



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

ACTIVO	Notas	2010	2009
<b>CORRIENTE</b>		<b>10.415.226.913,79</b>	<b>12.434.226.734,63</b>
<b>EFECTIVO</b>	1	<b>7.965.047.490,76</b>	<b>7.846.468.564,43</b>
CAJA		3.909.321,00	9.498.348,00
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		7.961.138.169,76	7.836.970.216,43
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DEREIVADOS</b>	2	<b>0,00</b>	<b>1.003.068.000,00</b>
INVERSIONES ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ - RENTA FIJA		0,00	1.000.000.000,00
INVERSIONES ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ EN TITULOS		0,00	3.068.000,00
<b>DEUDORES</b>	3	<b>2.281.411.536,05</b>	<b>3.447.502.227,83</b>
PRESTACION DE SERVICIOS		67.446.690,18	29.935.199,69
TRANSFERENCIAS POR COBRAR		341.934.012,00	218.836.821,00
AVANCE Y ANTICIPOS ENTREGADOS		589.229.220,50	2.030.442.771,00
DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA		130.000.000,00	0,00
OTROS DEUDORES		1.162.126.492,37	1.177.884.831,14
PROVISION PARA DEUDORES (Cr)		(9.324.879,00)	(9.597.395,00)
<b>OTROS ACTIVOS</b>	4	<b>168.767.886,98</b>	<b>137.187.942,37</b>
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		90.879.049,95	81.763.718,97
CARGOS DIFERIDOS		77.888.837,03	55.424.223,40
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>37.626.445.020,15</b>	<b>35.664.415.550,16</b>
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DEREIVADOS</b>	2	<b>86.516.950,00</b>	<b>83.448.950,00</b>
INVERSIONES PATRIMONIALES ENTIDADES NO CONTROLADAS		86.516.950,00	83.448.950,00
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	5	<b>21.092.389.251,62</b>	<b>19.489.890.376,50</b>
TERRENOS		788.430.370,28	788.430.370,28
SEMOVIENTES		64.094.228,45	59.665.628,45
CONSTRUCCIONES EN CURSO		0,00	1.831.732.450,27
BIENES MUEBLES EN BODEGA		20.957.104,87	17.582.484,71
EDIFICACIONES		17.392.734.694,78	13.462.624.558,03
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES		241.223.858,00	241.223.858,00
REDES, LINEAS Y CABLES		655.774.801,85	637.750.774,85
MAQUINARIA Y EQUIPO		1.358.610.544,09	1.334.215.083,84
EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO		4.714.884.882,18	4.561.756.145,97
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		1.419.066.786,04	1.301.527.233,39
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION		4.838.286.479,07	4.635.244.185,57
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION		737.092.174,98	669.663.374,98
EQUIPO DE COMEDOR, DESPENSA Y HOTELERIA (206)		99.883.717,28	92.671.168,98
DEPRECIACION ACUMULADA (Cr)		(11.011.655.706,25)	(10.144.196.940,82)
PROVISIONES PROTECCION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQU		(226.994.684,00)	0,00
<b>OTROS ACTIVOS</b>	4	<b>16.447.538.818,53</b>	<b>16.091.076.223,66</b>
BIENES DE ARTE Y CULTURA		203.449.150,97	191.003.520,97
INTANGIBLES (225)		488.054.384,25	447.394.749,25
AMORTIZACION ACUMULADO DE INTANGIBLES (Cr)		(452.092.684,35)	(435.895.375,35)



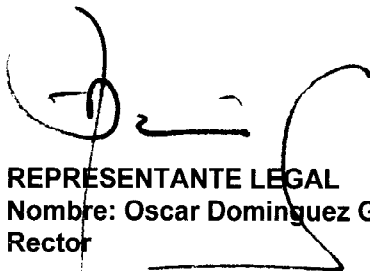
**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

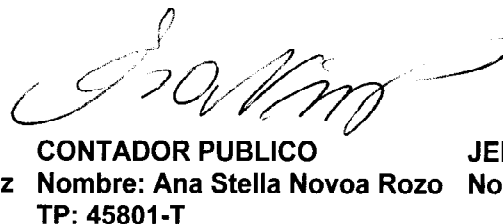
ACTIVO	Notas	2010	2009
<b>NO CORRIENTE</b>			
<b>OTROS ACTIVOS</b>	4		
VALORIZACIONES		16.208.127.967,66	15.888.573.328,79
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>48.041.671.933,94</b>	<b>48.098.642.284,79</b>
PASIVO	Notas	2010	2009
<b>CORRIENTE</b>		<b>1.455.790.503,90</b>	<b>2.263.284.904,85</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	6	<b>741.995.884,18</b>	<b>1.680.815.913,11</b>
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		703.507.545,92	1.207.467.481,53
ACREEDORES		10.305.265,00	453.591.837,00
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		5.143.000,00	6.409.000,00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR		23.040.073,26	13.347.594,58
<b>OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL</b>	7	<b>456.770.525,00</b>	<b>481.990.075,00</b>
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		456.770.525,00	481.990.075,00
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>	8	<b>19.656.337,00</b>	<b>353.167,00</b>
PROVISION PARA CONTINGENCIAS		19.656.337,00	0,00
PROVISION PARA PRESTACIONES SOCIALES		0,00	353.167,00
<b>OTROS PASIVOS</b>	9	<b>237.367.757,72</b>	<b>100.125.749,74</b>
RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS		237.367.757,72	100.125.749,74
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>1.516.537.518,00</b>	<b>1.172.158.374,00</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	6	<b>223.260.300,00</b>	<b>0,00</b>
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION		223.260.300,00	0,00
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>	8	<b>1.293.277.218,00</b>	<b>1.172.158.374,00</b>
PROVISION PARA PENSIONES		1.293.277.218,00	1.172.158.374,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>2.972.328.021,90</b>	<b>3.435.443.278,85</b>
PATRIMONIO	Notas	2010	2009
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>45.069.343.912,04</b>	<b>44.663.199.005,94</b>
<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>	10	<b>45.069.343.912,04</b>	<b>44.663.199.005,94</b>
CAPITAL FISCAL		27.645.591.860,75	28.092.203.181,32
RESULTADOS DEL EJERCICIO		659.840.616,10	(128.471.216,36)
SUPERAVIT POR DONACION		1.131.320.946,40	1.129.033.816,40
SUPERAVIT POR VALORIZACION		16.208.127.967,66	15.888.573.328,79
PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO		720.000,00	4.480.000,00
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		(576.257.478,87)	(322.620.104,21)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>45.069.343.912,04</b>	<b>44.663.199.005,94</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	Notas	2010	2009
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>Notas</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>NO CORRIENTE</b>				
<b>DERECHOS CONTINGENTES</b>	11		<b>211.000.000,00</b>	<b>353.000.000,00</b>
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUC. DE			211.000.000,00	353.000.000,00
<b>DEUDORAS DE CONTROL</b>	12		<b>5.415.092.917,77</b>	<b>5.263.786.945,66</b>
ACTIVOS RETIRADOS			413.884.735,99	258.578.763,88
RESPONSABILIDADES EN PROCESO			109.432.703,78	113.432.703,78
OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL			4.891.775.478,00	4.891.775.478,00
<b>DEUDORAS POR CONTRA (Cr)</b>	12		<b>(5.626.092.917,77)</b>	<b>(5.616.786.945,66)</b>
DERECHOS CONTINGENTES POR CONTRA (Cr)			(211.000.000,00)	(353.000.000,00)
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (Cr)			(5.415.092.917,77)	(5.263.786.945,66)
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
<b>NO CORRIENTE</b>				
<b>RESPONSABILIDADES CONTINGENTES</b>	13		<b>(4.394.894.778,00)</b>	<b>(4.520.850.915,00)</b>
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE			(4.394.894.778,00)	(4.520.850.915,00)
<b>ACREEDORAS POR CONTRA (Db)</b>	13		<b>4.394.894.778,00</b>	<b>4.520.850.915,00</b>
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES POR CONTRA (DB)			4.394.894.778,00	4.520.850.915,00
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
Nombre: Oscar Dominguez Gonzalez  
Rector

  
**CONTADOR PUBLICO**  
Nombre: Ana Stella Novoa Rozo  
TP: 45801-T

  
**JEFE DIVISION FINANCIERA**  
Nombre: Alexander Novoa Mosquera



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

ACTIVO	Notas	2010	2009
<b>CORRIENTE</b>		<b>10.415.226.913,79</b>	<b>12.434.226.734,63</b>
<b>EFFECTIVO</b>	1	<b>7.965.047.490,76</b>	<b>7.846.468.564,43</b>
CAJA		3.909.321,00	9.498.348,00
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		7.961.138.169,76	7.836.970.216,43
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DEREIVADOS</b>	2	<b>0,00</b>	<b>1.003.068.000,00</b>
INVERSIONES ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ - RENTA FIJA		0,00	1.000.000.000,00
INVERSIONES ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ EN TITULOS		0,00	3.068.000,00
<b>DEUDORES</b>	3	<b>2.281.411.536,05</b>	<b>3.447.502.227,83</b>
PRESTACION DE SERVICIOS		67.446.690,18	29.935.199,69
TRANSFERENCIAS POR COBRAR		341.934.012,00	218.836.821,00
AVANCE Y ANTICIPOS ENTREGADOS		589.229.220,50	2.030.442.771,00
DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA		130.000.000,00	0,00
OTROS DEUDORES		1.162.126.492,37	1.177.884.831,14
PROVISION PARA DEUDORES (Cr)		(9.324.879,00)	(9.597.395,00)
<b>OTROS ACTIVOS</b>	4	<b>168.767.886,98</b>	<b>137.187.942,37</b>
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		90.879.049,95	81.763.718,97
CARGOS DIFERIDOS		77.888.837,03	55.424.223,40
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>37.626.445.020,15</b>	<b>35.664.415.550,16</b>
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DEREIVADOS</b>	2	<b>86.516.950,00</b>	<b>83.448.950,00</b>
INVERSIONES PATRIMONIALES ENTIDADES NO CONTROLADAS		86.516.950,00	83.448.950,00
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	5	<b>21.092.389.251,62</b>	<b>19.489.890.376,50</b>
TERRENOS		788.430.370,28	788.430.370,28
SEMOVIENTES		64.094.228,45	59.665.628,45
CONSTRUCCIONES EN CURSO		0,00	1.831.732.450,27
BIENES MUEBLES EN BODEGA		20.957.104,87	17.582.484,71
EDIFICACIONES		17.392.734.694,78	13.462.624.558,03
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES		241.223.858,00	241.223.858,00
REDES, LINEAS Y CABLES		655.774.801,85	637.750.774,85
MAQUINARIA Y EQUIPO		1.358.610.544,09	1.334.215.083,84
EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO		4.714.884.882,18	4.561.756.145,97
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		1.419.066.786,04	1.301.527.233,39
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION		4.838.286.479,07	4.635.244.185,57
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION		737.092.174,98	669.663.374,98
EQUIPO DE COMEDOR, DESPENSA Y HOTELERIA (206)		99.883.717,28	92.671.168,98
DEPRECIACION ACUMULADA (Cr)		(11.011.655.706,25)	(10.144.196.940,82)
PROVISIONES PROTECCION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQU		(226.994.684,00)	0,00
<b>OTROS ACTIVOS</b>	4	<b>16.447.538.818,53</b>	<b>16.091.076.223,66</b>
BIENES DE ARTE Y CULTURA		203.449.150,97	191.003.520,97
INTANGIBLES (225)		488.054.384,25	447.394.749,25
AMORTIZACION ACUMULADO DE INTANGIBLES (Cr)		(452.092.684,35)	(435.895.375,35)





**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

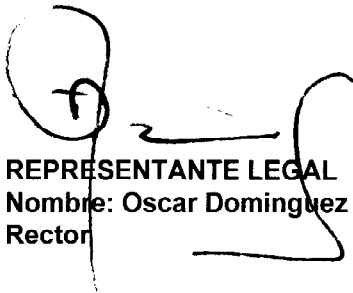
(Cifras en pesos)


ACTIVO	Notas	2010	2009
<b>NO CORRIENTE</b>			
<b>OTROS ACTIVOS</b>	4		
VALORIZACIONES		16.208.127.967,66	15.888.573.328,79
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>48.041.671.933,94</b>	<b>48.098.642.284,79</b>
PASIVO	Notas	2010	2009
<b>CORRIENTE</b>		<b>1.455.790.503,90</b>	<b>2.263.284.904,85</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	6	<b>741.995.884,18</b>	<b>1.680.815.913,11</b>
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		703.507.545,92	1.207.467.481,53
ACREEDORES		10.305.265,00	453.591.837,00
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		5.143.000,00	6.409.000,00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR		23.040.073,26	13.347.594,58
<b>OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL</b>	7	<b>456.770.525,00</b>	<b>481.990.075,00</b>
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		456.770.525,00	481.990.075,00
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>	8	<b>19.656.337,00</b>	<b>353.167,00</b>
PROVISION PARA CONTINGENCIAS		19.656.337,00	0,00
PROVISION PARA PRESTACIONES SOCIALES		0,00	353.167,00
<b>OTROS PASIVOS</b>	9	<b>237.367.757,72</b>	<b>100.125.749,74</b>
RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS		237.367.757,72	100.125.749,74
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>1.516.537.518,00</b>	<b>1.172.158.374,00</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	6	<b>223.260.300,00</b>	<b>0,00</b>
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION		223.260.300,00	0,00
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>	8	<b>1.293.277.218,00</b>	<b>1.172.158.374,00</b>
PROVISION PARA PENSIONES		1.293.277.218,00	1.172.158.374,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>2.972.328.021,90</b>	<b>3.435.443.278,85</b>
PATRIMONIO	Notas	2010	2009
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>45.069.343.912,04</b>	<b>44.663.199.005,94</b>
<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>	10	<b>45.069.343.912,04</b>	<b>44.663.199.005,94</b>
CAPITAL FISCAL		27.645.591.860,75	28.092.203.181,32
RESULTADOS DEL EJERCICIO		659.840.616,10	(128.471.216,36)
SUPERAVIT POR DONACION		1.131.320.946,40	1.129.033.816,40
SUPERAVIT POR VALORIZACION		16.208.127.967,66	15.888.573.328,79
PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO		720.000,00	4.480.000,00
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		(576.257.478,87)	(322.620.104,21)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>45.069.343.912,04</b>	<b>44.663.199.005,94</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	Notas	2010	2009
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>Notas</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>NO CORRIENTE</b>				
<b>DERECHOS CONTINGENTES</b>	11		<b>211.000.000,00</b>	<b>353.000.000,00</b>
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUC. DE			211.000.000,00	353.000.000,00
<b>DEUDORAS DE CONTROL</b>	12		<b>5.415.092.917,77</b>	<b>5.263.786.945,66</b>
ACTIVOS RETIRADOS			413.884.735,99	258.578.763,88
RESPONSABILIDADES EN PROCESO			109.432.703,78	113.432.703,78
OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL			4.891.775.478,00	4.891.775.478,00
<b>DEUDORAS POR CONTRA (Cr)</b>	12		<b>(5.626.092.917,77)</b>	<b>(5.616.786.945,66)</b>
DERECHOS CONTINGENTES POR CONTRA (Cr)			(211.000.000,00)	(353.000.000,00)
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (Cr)			(5.415.092.917,77)	(5.263.786.945,66)
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
<b>NO CORRIENTE</b>				
<b>RESPONSABILIDADES CONTINGENTES</b>	13		<b>(4.394.894.778,00)</b>	<b>(4.520.850.915,00)</b>
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE			(4.394.894.778,00)	(4.520.850.915,00)
<b>ACREEDORAS POR CONTRA (Db)</b>	13		<b>4.394.894.778,00</b>	<b>4.520.850.915,00</b>
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES POR CONTRA (DB)			4.394.894.778,00	4.520.850.915,00
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
Nombre: Oscar Dominguez Gonzalez  
Rector

  
**CONTADOR PUBLICO**  
Nombre: Ana Stella Novoa Roza  
TP: 45801-T

  
**JEFE DIVISION FINANCIERA**  
Nombre: Alexander Novoa Mosquera



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

<b>INGRESOS</b>	<b>Notas</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>OPERACIONALES</b>		<b>36.432.178.060,11</b>	<b>33.923.290.276,39</b>
<b>INGRESOS FISCALES</b>	<b>14</b>	<b>1.504.615.564,43</b>	<b>280.196.123,00</b>
NO TRIBUTARIOS		1.504.615.564,43	280.196.123,00
<b>VENTA DE BIENES</b>	<b>15</b>	<b>30.140.573,00</b>	<b>68.618.994,00</b>
PRODUCTOS AGROPECUARIOS, DE SILVICULTURA Y PESCA		30.140.573,00	68.618.994,00
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>16</b>	<b>12.295.518.355,68</b>	<b>12.402.958.541,39</b>
SERVICIOS EDUCATIVOS		11.311.341.192,64	10.051.922.800,24
OTROS SERVICIOS		3.607.407.228,04	4.597.311.222,15
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS DE		(2.623.230.065,00)	(2.246.275.481,00)
<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>17</b>	<b>22.601.903.567,00</b>	<b>21.171.516.618,00</b>
CORRIENTES DEL GOBIERNO GENERAL		0,00	0,00
OTRAS TRANSFERENCIAS		22.601.903.567,00	21.171.516.618,00
<b>NO OPERACIONALES</b>		<b>1.505.917.167,61</b>	<b>1.221.949.187,23</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>18</b>	<b>1.505.917.167,61</b>	<b>1.221.949.187,23</b>
FINANCIEROS		174.430.614,24	185.185.241,22
OTROS INGRESOS ORDINARIOS		57.818.689,00	63.113.158,00
EXTRAORDINARIOS		1.264.803.936,37	949.254.646,00
AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		8.863.928,00	24.396.142,01
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>37.938.095.227,72</b>	<b>35.145.239.463,62</b>

<b>GASTOS</b>	<b>Notas</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>OPERACIONALES</b>		<b>21.209.884.531,07</b>	<b>19.837.242.417,54</b>
<b>ADMINISTRACION</b>	<b>20</b>	<b>21.190.228.194,07</b>	<b>19.828.333.580,99</b>
SUELDOS Y SALARIOS		8.726.649.671,40	9.084.781.006,44
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		485.048.804,00	919.499.230,00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		3.347.305.986,00	2.987.041.310,00
APORTES SOBRE LA NOMINA		399.174.220,00	447.685.004,00
GENERALES		7.547.759.007,00	5.769.805.097,92
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		684.290.505,67	619.521.932,63
<b>PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>21</b>	<b>19.656.337,00</b>	<b>8.908.836,55</b>
PROVISION PARA DEUDORES		0,00	8.908.836,55
PROVISION PARA CONTINGENCIAS		19.656.337,00	0,00
DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		0,00	0,00
AMORTIZACION DE INTANGIBLES		0,00	0,00
<b>NO OPERACIONALES</b>		<b>454.624.522,65</b>	<b>519.338.488,07</b>



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras en pesos)

<b>GASTOS</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>			
<b>OTROS GASTOS</b>	21	454.624.522,65	519.338.488,07
OTROS GASTOS ORDINARIOS		542.542.496,29	637.680.322,72
EXTRAORDINARIOS		21.744.029,00	0,00
AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		(109.662.002,64)	(118.341.834,65)
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>21.664.509.053,72</b>	<b>20.356.580.905,61</b>
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACION</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>OPERACIONALES</b>			
<b>COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS</b>	19	15.613.745.557,90	14.917.129.774,37
SERVICIOS EDUCATIVOS		15.613.745.557,90	14.917.129.774,37
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y OPERACION</b>		<b>15.613.745.557,90</b>	<b>14.917.129.774,37</b>
<b>Resultado del Ejercicio</b>		<b>659.840.616,10</b>	<b>(128.471.216,36)</b>

  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
Nombre: Oscar Dominguez Gonzalez  
Rector

  
**JEFE DIVISION FINANCIERA**  
Nombre: Alexander Novoa Mosquera

  
**CONTADOR PUBLICO**  
Nombre: Ana Stella Novoa Roza  
TP: 45801-T

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A 31 DE DICIEMBRE**

(Cifras en pesos)

	Nota	2010	2009
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2009</b>		<b>44.663.199.005,94</b>	
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE</b>		<b>406.144.906,10</b>	
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31</b>		<b><u>45.069.343.912,04</u></b>	

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES		406.144.906,10	8.245.683.283,30
<b>INCREMENTOS:</b>		<b>1.110.153.601,33</b>	<b>11.887.326.984,66</b>
Capital			3.190.552.400,79
Resultado del Ejercicio	2	788.311.832,46	
Patrimonio Institucional Incorporado			800.000,00
Superavit por donacion	3	2.287.130,00	54.823.360,00
Superavit por Valorizacion	4	319.554.638,87	8.641.151.223,87
<b>DISMINUCIONES:</b>		<b>704.008.695,23</b>	<b>3.641.643.701,36</b>
Capital	1	446.611.320,57	
Patrimonio Institucional Incorporado	5	3.760.000,00	
Provisiones, Depreciaciones y Amortiz	6	253.637.374,66	-31.126.253,39
Resultado del Ejercicio			3.672.769.954,75
<b>PARTIDAS SIN VARIACION</b>		<b>0,00</b>	

FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL  
 NOMBRE: OSCAR DOMINGUEZ GONZALEZ

FIRMA JEFE AREA FINANCIERA  
 NOMBRE: JHOAN A. NOVOA MOSQUERA

FIRMA DEL CONTADOR  
 NOMBRE: ANA STELLA NOVOA ROZO  
 T.P. 45801-T