



ACTA AL CULMINAR LA GESTIÓN

“La Universidad de Cara a la Sociedad”

OSCAR DOMÍNGUEZ GONZÁLEZ

Rector

01/03/2009 – 31/12/2012

Ratificación en el cargo

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Villavicencio, Enero de 2013



TABLA DE CONTENIDO

1. GENERALIDADES	4
2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN	4
3. RECURSOS FINANCIEROS	8
3.1 Balance general.....	8
3.2 Estado de resultados	9
4. BIENES MUEBLES E INMUEBLES.....	10
5. PLANTA DE PERSONAL	11
6. PROGRAMAS Y PROYECTOS.....	12
7. OBRAS PÚBLICAS	17
8. CONTRATACIÓN.....	20
8.1 Contratación directa.....	20
8.2 Licitaciones públicas.....	20
9. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.....	20
9.1 Ingresos.....	20
9.2 Egresos	21
10. REGLAMENTOS Y MANUALES	22
11. CONCEPTO GENERAL.....	32
12. FIRMA.....	33
13. OTRAS FIRMAS	33



LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Generalidades nuevo Representante Legal	4
Tabla 2. Balance general año 2009	8
Tabla 3. Balance general año 2010	8
Tabla 4. Balance general año 2011	8
Tabla 5. Balance general 2012	9
Tabla 6. Estado de resultados año 2009.....	9
Tabla 7. Estado de resultados año 2010.....	9
Tabla 8. Estado de resultados año 2011.....	9
Tabla 9. Estado de resultados año 2012.....	10
Tabla 10. Bienes muebles e inmuebles año 2009.....	10
Tabla 11. Bienes muebles e inmuebles año 2010.....	10
Tabla 12. Bienes muebles e inmuebles año 2011.....	11
Tabla 13. Bienes muebles e inmuebles año 2012.....	11
Tabla 14. Cargos de libre nombramiento y remoción.....	11
Tabla 15. Cargos de carrera administrativa	11
Tabla 16. Programas y proyectos año 2009.....	12
Tabla 17. Programas y proyectos año 2010.....	13
Tabla 18. Programas y proyectos año 2011.....	14
Tabla 19. Programas y proyectos año 2012.....	15
Tabla 20. Obras públicas año 2009	17
Tabla 21. Obras públicas año 2010	17
Tabla 22. Obras públicas año 2011	18
Tabla 23. Obras públicas año 2012	19
Tabla 24. Órdenes de compra y órdenes de trabajo 2009 - 2012	20
Tabla 25. Licitaciones públicas 2009 - 2012	20
Tabla 26. Ingresos año 2009	20
Tabla 27. Ingresos año 2010	21
Tabla 28. Ingresos año 2011	21
Tabla 29. Ingresos año 2012	21
Tabla 30. Egresos año 2009.....	21
Tabla 31. Egresos año 2010.....	21
Tabla 32. Egresos año 2011	22
Tabla 33. Egresos año 2012.....	22
Tabla 34. Clasificación normas aprobadas 2009 - 2012.....	23

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Normas aprobadas 2009 - 2012	22
---	----



1. GENERALIDADES

Quien entrega: Oscar Domínguez González

Cargo: Rector

Entidad: Universidad de los Llanos

Ciudad y fecha: Villavicencio, 31 de Diciembre de 2012

Tabla 1. Generalidades nuevo Representante Legal

GENERALIDADES NUEVO REPRESENTANTE LEGAL	
Nombre	OSCAR DOMINGUEZ GONZALEZ
Tipo identificación	Cédula de ciudadanía
Número identificación	11384007
Correo electrónico	oscar.dominguez@unillanos.edu.co
Condición de la presentación	Ratificación
Fecha de posesión / representante legal saliente	2009/03/01
Fecha de retiro, separación o ratificación / representante legal saliente	2012/12/31

2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

El Acta de Informe de Gestión comprende todos los asuntos de la competencia, la gestión y el estado de los recursos financieros, humanos y administrativos que se tuvo asignado al representante legal de la Universidad de los Llanos para el ejercicio de sus funciones, al vencer el periodo de administración, el cual es desagregado por vigencias fiscales.

Durante el periodo de la gestión 2009 – 2012, la Universidad de los Llanos enmarca su gestión basado en la implementación del Plan de Gestión Institucional que lleva por nombre “La Universidad de Cara a la Sociedad”.

El Plan de Gestión Institucional se formuló mediante un proceso participativo en el cual se determinaron cuatro políticas principales: Modernización Académica, Modernización Administrativa y Organizacional, Aseguramiento de la Calidad, Universidad y entorno; incorporando elementos filosóficos y estratégicos de planeación, concebidos en el Proyecto Educativo de la Universidad y en el Plan de Desarrollo 2005 – 2020, de tal manera que el desarrollo de la institución en el período, estuvo orientado a concretar las condiciones necesarias para que la Universidad de los Llanos se consolidará en armonía con su misión y asumiera en correspondencia un rol protagónico en el progreso de la región y del país.



Dentro de los principales logros en el periodo:

Política 1:

El Consejo Superior aprueba la reforma del Estatuto General, mediante Acuerdo No 004 de 2009.

Se logró incrementar el número de programas de pregrado con registro calificado, pasando de 15 programas de pregrado en el año 2009 a 19 programas en el año 2012 y en programas de posgrado con registro calificado se paso de 9 en el 2009 a 18 en el 2012, distribuidos en los siguientes niveles de formación: 4 Maestrías y 14 especializaciones.

Durante el primer periodo académico se realizó la convocatoria a docentes de planta, logrando la vinculación de 11 docentes.

En materia de investigación, los grupos reconocidos por la dirección general de investigaciones aumentaron, pasando de 34 grupos en 2009 a 51 grupos en 2012; de igual forma incrementaron los grupos de investigación categorizados por COLCIENCIAS pasando de 11 grupos en 2009 a 23 grupos en 2012.

Se logro la aprobación del Acuerdo Superior N°004 de 2009 por el cual se incrementó el presupuesto para el fomento y desarrollo de programas de investigación, del 2% al 4%, del presupuesto de funcionamiento de la Universidad. El presupuesto para investigación incrementó, pasando de \$490 millones en el 2009 a \$1.211 millones en el 2012.

Política 2:

La educación continuada ha sido baluarte en la consecución de recursos propios, sin lugar a dudas. De igual forma los contratos interadministrativos con municipios han resultado fundamentales a la hora de gestionar estos recursos.

La recuperación ante la Gobernación del Meta de recursos pendientes por regalías, ha sido el fruto de una muy buena gestión, recursos que generan impacto palpable en la Universidad, por la misma importancia de las obras con ellos ejecutadas.

La Universidad de los Llanos gestionó con la Organización Neerlandesa para la Cooperación Internacional en Educación Superior), mediante el Programa NICHE (Iniciativa Neerlandesa de Desarrollo de Capacidades en Educación Superior), el proyecto NICHE/COL/036 con un monto aprobado de 1.989.447 Euros, ejecutable con una duración de 4 años (Enero 1 de 2011 a Diciembre 31 de 2014), con el objetivo de fortalecer en forma sostenible la capacidad institucional y humana de la Universidad de



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

Rectoría

los Llanos para educar con perspectivas de género, la diversidad y la inclusión, atender necesidades y generar estrategias de emprendimiento e innovación para ser competitivos en el mercado laboral, que respondan al desarrollo regional.

El Plan Institucional de Capacitación, ha tenido gran impacto organizacional, sobre todo por la pertinencia de los temas que se han escogido para implementar el plan.

Se culminó satisfactoriamente el edificio de aulas en la Sede San Antonio.

Las instalaciones de la Sede Restrepo se adecuaron y habilitaron para llevar a cabo los proyectos de Proyección Social.

Es de resaltar que se suscribieron los contratos No. 1250 de 2012, cuyo objeto es la “Construcción de la Biblioteca a nivel de un piso sede San Antonio de la Universidad de los Llanos”; y el Contrato 1278 de 2012, cuyo objeto es la “Obra blanca acabados y obras complementarias polideportivo de la Universidad de los Llanos Sede Barcelona”, los cuales por su monto, y especialmente por su impacto en el desarrollo de las actividades académicas de la comunidad universitaria significan un paso importante en la consolidación de la Universidad de los Llanos en el panorama educativo regional, como la de mejor infraestructura y servicios al estudiante.

Política 3:

- Se logró la renovación de alta calidad del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia, Ingeniería Agronómica y Licenciatura en Educación Física.
- En diciembre de 2008, la Universidad de los Llanos cumple con la estructuración de la documentación básica de la gestión de calidad enfocada por procesos, de conformidad con los lineamientos de la Ley 872 de 2003 y su decreto reglamentario 4110 de 2004 contenidos en la Norma Técnica de Calidad de la Gestión Pública NTCGP 1000:2004, integrada en el 2009 con el Modelo Estándar de Control Interno MECI y el Sistema de Desarrollo Administrativo SISTEDA.

Luego, a partir del año 2010, la universidad fortalece el modelo con la formación de nuevos auditores internos de calidad y realiza dos ejercicios evaluativos que generan planes de mejoramiento y de consolidación de los procedimientos e instrumentos necesarios para ordenar el quehacer institucional, alrededor de un mapa institucional de 17 procesos, organizados en cuatro niveles, así:

ESTRATÉGICO: Direccionamiento estratégico
 Comunicación institucional



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

Rectoría

Gestión de la calidad

MISIONAL:	Docencia
	Investigación
	Proyección Social
	Bienestar institucional (transversal)
APOYO:	Gestión jurídica
	Gestión de talento humano
	Gestión financiera
	Gestión de internacionalización
	Gestión de bienes y servicios
	Gestión documental
	Gestión de TIC
	Gestión de apoyo a la academia
EVALUACIÓN:	Evaluación, control y seguimiento institucional
	Autoevaluación institucional

Acompañan este modelo de gestión una página Web dinámica donde se socializa permanente las actualizaciones y la documentación pertinente, en cuanto fichas técnicas, normograma, caracterizaciones de procesos, hojas de vida de indicadores, desarrollos de los procedimientos, formatos, instructivos, flujogramas, manuales, entre otros.

En diciembre de 2012, por oferta del Ministerio de Educación Nacional se atendió la visita de auditoría externa de ICONTEC con fines previos de certificación de calidad, donde el positivo informe recibido, permite interpretar que durante el primer semestre de 2013 se obtendrá el sello de la calidad a la gestión, lo que favorece y fortalece las condiciones para avanzar en la acreditación de programas académicos y, en el mediano plazo, alcanzar la anhelada acreditación institucional.



Política 4:

- Se participó activamente en órganos de dirección local, regional, departamental y nacional.
- Se consolidó la educación continuada mediante la oferta de diplomados y seminarios y cursos, que influyen en el desarrollo regional, así como el fortalecimiento de convenios empresariales e institucionales.
- Fortalecimiento del programa de egresados mediante el reconocimiento institucional por su desempeño académico, científico, social, profesional a nivel nacional e internacional.

3. RECURSOS FINANCIEROS

3.1 Balance general

Tabla 2. Balance general año 2009

VIGENCIA 2009	
Activo total	\$ 48.098.642.284,79
Activo corriente	\$ 12.434.226.734,63
Activo no corriente	\$ 35.664.415.550,16
Pasivo total	\$ 3.435.443.278,85
Pasivo corriente	\$ 2.263.284.904,85
Pasivo no corriente	\$ 1.172.158.374,00
Patrimonio	\$ 44.663.199.005,94

Tabla 3. Balance general año 2010

VIGENCIA 2010	
Activo total	\$ 48.041.671.933,94
Activo corriente	\$ 10.415.226.913,79
Activo no corriente	\$ 37.626.445.020,15
Pasivo total	\$ 2.972.328.021,90
Pasivo corriente	\$ 1.455.790.503,90
Pasivo no corriente	\$ 1.516.537.518,00
Patrimonio	\$ 45.069.343.912,04

Tabla 4. Balance general año 2011

VIGENCIA 2011	
Activo total	\$ 52.178.665.487,71
Activo corriente	\$ 13.815.717.356,01
Activo no corriente	\$ 38.362.948.131,70
Pasivo total	\$ 2.534.173.373,40
Pasivo corriente	\$ 1.330.827.313,40



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Pasivo no corriente	\$ 1.203.346.060,00
Patrimonio	\$ 49.644.492.114,31

Tabla 5. Balance general 2012

VIGENCIA 2012	
Activo total	\$ 61.125.967.544,00
Activo corriente	\$ 21.233.767.830,00
Activo no corriente	\$ 39.892.199.714,00
Pasivo total	\$ 3.235.652.050,00
Pasivo corriente	\$ 2.053.066.042,00
Pasivo no corriente	\$ 1.182.586.008,00
Patrimonio	\$ 57.890.315.494,00

3.2 Estado de resultados

Tabla 6. Estado de resultados año 2009

VIGENCIA 2009	
Ingresos operacionales	\$ 33.923.290.276,39
Gastos operacionales	\$ 19.837.242.417,54
Costos de venta y operación	\$ 14.917.129.774,37
Resultado operacional	-\$ 831.081.915,52
Ingresos extraordinarios	\$ 1.221.949.187,23
Gastos extraordinarios	\$ 519.338.488,07
Resultado no operacional	\$ 702.610.699,16
RESULTADO NETO	-\$ 128.471.216,36

Tabla 7. Estado de resultados año 2010

VIGENCIA 2010	
Ingresos operacionales	\$ 36.432.178.060,11
Gastos operacionales	\$ 21.209.884.531,07
Costos de venta y operación	\$ 15.613.745.557,90
Resultado operacional	-\$ 391.452.028,86
Ingresos extraordinarios	\$ 1.505.917.167,61
Gastos extraordinarios	\$ 454.624.522,65
Resultado no operacional	\$ 1.051.292.644,96
RESULTADO NETO	\$ 659.840.616,10

Tabla 8. Estado de resultados año 2011

VIGENCIA 2011	
Ingresos operacionales	\$ 42.295.121.578,86
Gastos operacionales	\$ 22.386.181.724,21
Costos de venta y operación	\$ 15.318.014.246,78
Resultado operacional	\$ 4.590.925.607,87



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Ingresos extraordinarios	\$ 824.737.927,77
Gastos extraordinarios	\$ 542.162.876,69
Resultado no operacional	\$ 282.575.051,08
RESULTADO NETO	\$ 4.873.500.658,95

Tabla 9. Estado de resultados año 2012

VIGENCIA 2012	
Ingresos operacionales	\$ 49.579.818.672,00
Gastos operacionales	\$ 19.841.611.088,00
Costos de venta y operación	\$ 21.578.439.377,00
Resultado operacional	\$ 8.159.768.207,00
Ingresos extraordinarios	\$ 901.395.008,00
Gastos extraordinarios	\$ 836.025.411,00
Resultado no operacional	\$ 65.369.597,00
RESULTADO NETO	\$ 8.225.137.804,00

4. BIENES MUEBLES E INMUEBLES

Tabla 10. Bienes muebles e inmuebles año 2009

VIGENCIA 2009	
Terrenos	\$ 788.430.370,28
Edificaciones	\$ 13.462.624.558,03
Construcciones en curso	\$ 1.831.732.450,27
Maquinaria y equipo	\$ 1.334.215.083,84
Equipo de transporte, tracción y elevación	\$ 669.663.374,98
Equipos de cómputo y comunicación	\$ 4.635.244.185,57
Muebles, enseres y equipos de oficina	\$ 1.301.527.233,39
Bienes muebles en bodega	\$ 17.582.484,71
Redes, líneas y cables	\$ 637.750.774,85
Plantas, ductos y túneles	\$ 241.223.858,00
Otros conceptos	-\$ 5.430.103.997,42

Tabla 11. Bienes muebles e inmuebles año 2010

VIGENCIA 2010	
Terrenos	\$ 788.430.370,28
Edificaciones	\$ 17.392.734.694,78
Construcciones en curso	\$ 0,00
Maquinaria y equipo	\$ 1.358.610.544,09
Equipo de transporte, tracción y elevación	\$ 737.092.174,98
Equipos de cómputo y comunicación	\$ 4.838.286.479,07
Muebles, enseres y equipos de oficina	\$ 1.419.066.786,04
Bienes muebles en bodega	\$ 20.957.104,87
Redes, líneas y cables	\$ 655.774.801,85
Plantas, ductos y túneles	\$ 241.223.858,00
Otros conceptos	-\$ 6.359.787.562,34



Tabla 12. Bienes muebles e inmuebles año 2011

VIGENCIA 2011	
Terrenos	\$ 4.329.198.370,28
Edificaciones	\$ 14.941.039.685,02
Construcciones en curso	\$ 0,00
Maquinaria y equipo	\$ 1.408.716.095,09
Equipo de transporte, tracción y elevación	\$ 740.014.588,98
Equipos de cómputo y comunicación	\$ 4.850.219.865,48
Muebles, enseres y equipos de oficina	\$ 1.534.780.746,90
Bienes muebles en bodega	\$ 9.063.706,80
Redes, líneas y cables	\$ 655.774.801,85
Plantas, ductos y túneles	\$ 241.223.858,00
Otros conceptos	-\$ 6.982.562.569,54

Tabla 13. Bienes muebles e inmuebles año 2012

VIGENCIA 2012	
Terrenos	\$ 4.329.198.370,00
Edificaciones	\$ 16.433.727.435,00
Construcciones en curso	\$ 0,00
Maquinaria y equipo	\$ 1.457.696.458,00
Equipo de transporte, tracción y elevación	\$ 738.881.588,00
Equipos de cómputo y comunicación	\$ 4.677.121.133,00
Muebles, enseres y equipos de oficina	\$ 1.629.103.556,00
Bienes muebles en bodega	\$ 86.844.446,00
Redes, líneas y cables	\$ 65.774.801,00
Plantas, ductos y túneles	\$ 241.223.858,00
Otros conceptos	-\$ 6.464.280.924,00

5. PLANTA DE PERSONAL

Tabla 14. Cargos de libre nombramiento y remoción

CONCEPTO	CARGOS DE LA PLANTA	CARGOS PROVISTOS	VACANTES
Al iniciar la gestión	25	25	0
Al finalizar la gestión	25	25	0
VARIACIÓN %	0	0	0

Tabla 15. Cargos de carrera administrativa

CONCEPTO	CARGOS DE LA PLANTA	CARGOS PROVISTOS	VACANTES
Al iniciar la gestión	296	204	92
Al finalizar la gestión	381	198	183
VARIACIÓN %	28.72	-	98.91



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

Rectoría

Los cargos de la planta de carrera administrativa al iniciar la gestión en el año 2009 se discriminan así:

- 127 Administrativos.
- 46 Trabajadores oficiales.
- 123 Docentes de planta.

Al finalizar el periodo de gestión, la distribución de la planta de personal varió, presentando un incremento del 28.72%, correspondiente a la ampliación de la planta de personal docente, pasando de 123 a 208 plazas, de conformidad con lo establecido en el Acuerdo Superior N° 002 de 2010 “Por el cual se define la Planta Global y la política y el procedimiento de vinculación de profesores a la Universidad de los Llanos”.

6. PROGRAMAS Y PROYECTOS

En el transcurso del periodo de administración 2009 – 2012, se presentaron 111 proyectos en el Banco de Programas y Proyectos de la Universidad de los Llanos, por valor de \$ 15.673.563.349,00, de los cuales se ejecutaron 106, para un total de 95.5% de cumplimiento.

A continuación se presenta la relación de los 111 proyectos radicados en el Banco, con su respectivo monto.

Tabla 16. Programas y proyectos año 2009

VIGENCIA 2009	
NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR
Construcción y adecuación de la infraestructura Física de la Universidad de los Llanos.	\$ 3.036.582.305,00
Construcción y adecuación de la infraestructura Física de la Universidad de los Llanos.	\$ 95.087.937,00
Adquisición de equipos; Materiales y/o suministros.	\$ 73.149.551,00
Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso Humano.	\$ 116.195.490,00
Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso Humano.	\$ 53.876.880,00
Protección y bienestar del recurso Humano.	\$ 572.193.074,00
Gastos de Inversión y mejoramiento del medio ambiente.	\$ 83.254.653,00
Administración del Estado.	\$ 13.960.000,00
Adquisición de equipos; Materiales y/o suministros.	\$ 73.149.551,00
Adquisición de equipos; Materiales y/o suministros.	\$ 70.000.000,00
Protección y bienestar del recurso Humano.	\$ 318.504.473,00
Investigación básica aplicada y estudios.	\$ 485.136.410,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Estudios de Pre inversión.	\$ 6.300.000,00
TOTAL	\$ 4.997.390.324,00

Tabla 17. Programas y proyectos año 2010

VIGENCIA 2010	
NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR
Reposición del equipo óptico del Laboratorio de Parasitología y Fisiología.	\$ 59.975.100,00
Adquisición de equipos para el Laboratorio de Histopatología.	\$ 47.089.640,00
Dotación de equipos necesarios para el Laboratorio de Nutrición.	\$ 18.500.000,00
Plan de Mejoramiento del Sistema de Producción de doble propósito en la Granja Barcelona.	\$ 75.089.640,00
Dotación del Torreón.	\$ 5.000.000,00
Producción de Codornices.	\$ 4.925.446,00
Sistema de producción de especies menores y cuadra equina de la Granja Barcelona.	\$ 13.951.350,00
Sistema semi-confinado de producción porcina de Unillanos.	\$ 22.010.324,00
Adecuación de áreas físicas externas de la planta de derivados lácteos de Unillanos.	\$ 9.999.996,00
Adquisición de equipos para la Clínica Veterinaria del Programa de M.V.Z.	\$ 148.000.000,00
Proyecto didáctico – Productivo Piscícola Unidad productiva Granja Barcelona y CENAR.	\$ 13.896.750,00
Adquisición de equipos para la Sala de Necropsia de Unillanos.	\$ 5.306.470,00
Mantenimiento de equipos y adecuación del Laboratorio de Reproducción y Genética Animal.	\$ 7.000.000,00
Dotación de sistema de ventilación artificial y terminación del cuarto de siembra Laboratorio de Microbiología.	\$ 6.500.000,00
Adecuación de la infraestructura de Bioseguridad para la producción académico productiva de pollos de engorde.	\$ 14.000.000,00
Proyecto dotación de muebles y equipos para el programa de Ingeniería Agroindustrial.	\$ 36.000.000,00
Proyecto de compra o alquiler de equipos de cómputo para el desarrollo de las diferentes actividades académicas de los posgrados de la facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería.	\$ 73.000.000,00
Proyecto para la prestación del servicio de Base de datos en línea de la Biblioteca.	\$ 72.000.000,00
Proyecto para la dotación de insumos para la Clínica Veterinaria y así facilitar las actividades académicas de las cátedras del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia.	\$ 25.000.000,00
Proyecto para la adquisición de reactivos biológicos, comerciales, químicos y materiales de laboratorios, para los diferentes laboratorios de la entidad.	\$ 74.000.000,00
Proyecto dotación de equipos (aires acondicionados), mantenimientos, arreglos y adecuaciones de las aulas de Biología.	\$ 24.000.000,00
Proyecto plan de contingencia al plan de mejoramiento para el programa de Ingeniería Agronómica.	\$ 122.000.000,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Mejoramiento, adecuación y dotación de 16 aulas antiguas de la sede Barcelona.	\$ 280.000.000,00
Mejoramiento, adecuación y dotación de oficinas y salas de profesores en la sede Barcelona.	\$ 82.000.000,00
Adecuación y ampliación de 5 salones y áreas de estudio en la sede Barcelona.	\$ 300.000.000,00
Bibliografía.	\$ 8.000.000,00
Dotación de insumos y construcción del punto de acceso de la unidad rural de Barcelona (Granja)	\$ 20.000.000,00
Fomento de estrategias para el reforzamiento del aprendizaje de los estudiantes de pregrado- Deserción Estudiantil.	\$ 22.000.000,00
Diseño del sistema integrado Gestión de Calidad	\$ 10.000.000,00
Mejoramiento, adecuación y dotación de laboratorios y adquisición de software para el programa de Ingeniería Electrónica.	\$ 60.000.000,00
Adquisición de material bibliográfico para diferentes programas.	\$ 60.000.000,00
Mejoramiento, adecuación y dotación del edificio del Barrio El Emporio.	\$ 45.000.000,00
Dotación de computadores, equipos audiovisuales, aires acondicionados, muebles e instalación de rejillas de la sala de sistemas para la sede San Antonio.	\$ 196.000.000,00
Mejoramiento, adecuación y dotación de oficinas para la facultad de Ciencias Económicas.	\$ 104.000.000,00
Construcción del encerramiento de la sede San Antonio.	\$ 80.000.000,00
Apoyo para la formación avanzada profesoral.	\$ 86.707.831,00
Dotación de Laboratorio de Idiomas.	\$ 50.000.000,00
TOTAL	\$ 2.280.952.547,00

Tabla 18. Programas y proyectos año 2011

VIGENCIA 2011	
NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR
Programas y proyectos de investigación, tecnología e innovación.	\$ 1.152.193.072,00
Dotación de equipos (aires acondicionados) mantenimiento, arreglos y adecuaciones de las aulas de Biología.	\$ 3.934.000,00
Mejoramiento adecuación y dotación de oficinas para la facultad de Ciencias Económicas.	\$ 90.164.000,00
Adecuación de la planta de derivados lácteos de la Universidad de los Llanos.	\$ 9.999.996,00
Sistema de producción de especies y cuadra equina de la Granja Barcelona.	\$ 13.951.950,00
Mejoramiento adecuación y dotación del laboratorio de enfermería de la facultad de ciencias de la salud de la Universidad de los Llanos.	\$ 53.426.777,00
Adecuación y ampliación de 5 salones y áreas de estudio en la sede Barcelona.	\$ 295.867.940,00
Remodelación y ampliación de cinco unidades sanitarias para estudiantes en la sede B.	\$ 233.415.261,00
Mejoramiento y adecuación y dotación de 16 aulas antiguas de	\$ 279.940.138,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

la sede Barcelona.	
Proyecto didáctico-productivo piscícola Unidad productiva Granja Barcelona y CENAR.	\$ 13.390.000,00
Mantenimiento de equipos y adecuación del laboratorio de reproducción y Genética animal.	\$ 870.000,00
Adecuación zona lectura abierta en la biblioteca de la sede Barcelona de la Universidad.	\$ 82.448.062,00
Adecuación zona lectura abierta en la biblioteca de la sede Barcelona de la Universidad.	\$ 37.711.830,00
Obra blanca, acabados y obras complementarias del polideportivo de la Unillanos.	\$ 0,00
Adecuación de la planta física y adquisición de equipos médicos de la clínica.	\$ 0,00
Base de datos línea Elsevier.	\$ 0,00
Modernización de las bibliotecas y centros de documentación (dotación de estantes muebles y equipos de computo y mantenimiento base de datos en línea para el fortalecimiento del sistema de bibliotecas.	\$ 101.093.840,00
Dotación del laboratorio de idiomas.	\$ 49.000.000,00
Fomento de estrategias para el reforzamiento del aprendizaje de los estudiantes de pregrado.	\$ 16.871.400,00
Capacitación Docente.	\$ 169.751.078,00
Formación y capacitación docente.	\$ 0,00
Capacitación Docente.	\$ 22.536.617,00
Cualificación del talento docente (Beca-crédito condonable).	\$ 57.484.434,00
Formación profesoral en maestrías y doctorados (Capacitación Docente).	\$ 0,00
Dotación del torreón.	\$ 5.000.000,00
Adquisición, mejoramiento y dotación de equipos y software para laboratorios el programa de Ingeniería electrónica de la Universidad de los Llanos.	\$ 45.900.000,00
Adquisición de equipos para la clínica Veterinaria del programa de M.V.Z.	\$ 147.911.600,00
Ampliación del servicio de telecomunicaciones del tipo valor agregado y telemáticos (canal dedicado a internet en la Universidad de los Llanos.	\$ 149.849.983,00
Proyecto plan de contingencia al plan de mejoramiento para el programa de Ingeniería Agronómica.	\$ 119.596.662,00
Complemento al plan de contingencia para el mejoramiento del programa de Ingeniería Agronómica.	\$ 0,00
TOTAL	\$ 3.152.308.640,00

Tabla 19. Programas y proyectos año 2012

VIGENCIA 2012	
NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR
Programas y proyectos de investigación, tecnología e innovación.	\$ 1.211.682.551,00
Capacitación procesos de acreditación.	\$ 40.000.000,00
Apoyo a las publicaciones Institucionales.	\$ 60.000.000,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Renovación y suscripción a las bases en línea para el fortalecimiento del sistema de biblioteca en la Universidad de los Llanos.	\$ 129.671.040,00
Renovación a las bases de datos en línea science y scopus (Elsevier 2012) el sistema de biblioteca de la Universidad de los Llanos.	\$ 116.328.960,00
Prestación del servicio de telecomunicaciones del tipo valor agregado y telemático (Canal dedicado a Internet) en la Unillanos.	\$ 157.500.000,00
Capacitación docente, formación y participación en eventos académicos.	\$ 140.000.000,00
Fomento de estrategias para el reforzamiento del aprendizaje de los estudiantes de pregrado de la Universidad de los Llanos.	\$ 84.182.032,00
Implementación divulgación y certificación del sistema integrado de gestión (SIG) de la Universidad de los Llanos.	\$ 40.000.000,00
Mejoramiento de los servicios de los laboratorios básicos y especializados de la facultad de ciencias básicas e Ingeniería.	\$ 68.000.000,00
Fortalecimiento de la oferta de servicios académicos de los laboratorios básicos y especializados en F.C.A.R.N.	\$ 112.000.000,00
Mejoramiento de los servicios clínico-quirúrgico de la clínica veterinaria del programa M.V.Z. de la Universidad de los Llanos.	\$ 162.730.000,00
Creación e implementación de la intranet en Unillanos integrada al SIIF para la comunidad administrativa y docente.	\$ 42.640.000,00
Asegurar el respaldo eléctrico de los equipos de cómputo ubicados en las sedes de Barcelona y San Antonio de la Unillanos.	\$ 35.000.000,00
Implementación de un antivirus para los equipos informáticos instalados en la red de datos de la Universidad de los Llanos.	\$ 30.000.000,00
Remodelación y adecuación de laboratorios para el doctorado de Ciencias Agrarias de la Universidad.	\$ 152.665.000,00
Construcción de tanque elevado para la sede San Antonio de la Universidad de los Llanos.	\$ 44.544.528,00
Remodelación y adecuación de diez (10) bacterias de baños existentes en la sede San Antonio.	\$ 158.465.861,00
Construcción y dotación de una cancha de basquetbol en la sede Barcelona de Unillanos	\$ 66.844.583,00
Adquisición licencias campus Agreement, Windows server y de Autocad civil 3D 2013.	\$ 48.604.747,00
Cualificación del talento docente (Beca-crédito condonable).	\$ 139.530.937,00
Convocatoria de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico e innovación de Unillanos.	\$ 598.000.000,00
Contrapartida de inversión Centro de Innovación Educativa Regional – CIER.	\$ 129.000.000,00
El arte y la cultura un aporte a la formación integral a la comunidad Unillanista.	\$ 118.510.160,00
Estilos de vida saludable.	\$ 74.863.520,00
Fomento de cultura ciudadana y convivencia social para la comunidad estudiantil.	\$ 50.107.260,00
El deporte, la recreación y la actividad física una alternativa para fortalecer los estilos de vida saludable en la comunidad de	\$ 207.948.000,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

la Universidad de los Llanos.	
Intervención en la población estudiantil vulnerable de la Universidad de los Llanos para prevenir su deserción.	\$ 90.200.000,00
Fomento de las competencias laborales y fortalecimiento del clima organizacional.	\$ 64.212.336,00
Desarrollo de prácticas académicas y visitas extramuros como herramienta pedagógica en la Universidad de los Llanos año 2012.	\$ 709.673.689,00
Adecuación y remodelación de un área administrativa y 4 aulas en la sede Restrepo de la Universidad de los Llanos.	\$ 160.006.634,00
TOTAL	\$ 5.242.911.838,00

7. OBRAS PÚBLICAS

Tabla 20. Obras públicas año 2009

OBJETO DE LA OBRA	CONTRATISTA	VALOR EJECUTADO
Remodelación y adecuación de las instalaciones eléctricas que se requieren en la finca Manacacías ubicada en puerto Gaitán (meta), propiedad de la Universidad de los Llanos.	Wilfredo Cuellar López	\$ 24.597.968,00
Construcción de dos (2) aulas en las instalaciones de la sede san Antonio, en un área de 144Mts2 construidos.	Luis Felipe Martínez	\$ 16.498.475,00
Prestación en forma eficiente y eficaz los servicios de mantenimiento y mejoramiento de la pintura del edificio administrativo de la sede Barcelona de la Universidad de los Llanos.	B&C Diseños y Construcción Limitada	\$ 24.101.873,82
Remodelación de los sanitarios del edificio administrativo de la Universidad de los Llanos sede Barcelona.	Igor Arciniegas Duarte	\$ 23.510.035,06
TOTAL		\$ 88.708.351,88

Tabla 21. Obras públicas año 2010

OBJETO DE LA OBRA	CONTRATISTA	VALOR EJECUTADO
Venta de Doscintas (200) sillas tipo Universitario; tres (03) archivadores; nueve (09) ventiladores industriales de 16" o más marca HOME; Dos (02) aires acondicionados tipo mini Split de 36000 Btu, marca LG -incluida instalación-; Dos (02) escritorios MOBIL; Dos (02) Sillas secretariales; Dos (02) extractores	Germán Fernando Pabón Garzón	\$ 66.581.680,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

industriales de 14" marca POWER AIR - incluida instalación; quince (15) sillas tipo universitario acolchadas; once (11) módulos tipo universitario para sala de sistemas; un (01) dispensador de agua fría y caliente marca HACEB.		
Instalación a todo costo de cielo raso tipo Drywall , incluida pintura , acabados a e instalaciones eléctricas en CERES , la Macarena , municipio de San Juan de Arama , Meta , con cargo al Convenio No 913 de 2008, suscrito con el Ministerio de Educación Nacional.	Víctor Benisio Camargo Aguilar	\$ 23.650.230,00
Adecuación y remodelación a todo costo para diferentes laboratorios y cuartos de reactivos de la entidad (cuarto de practicantes de clínica adecuación e instalación autoclave y cuarto de reactivos laboratorio de química).	Jacob Avimael Vargas Arévalo	\$ 14.789.084,00
Mano de Obra para la Construcción del Cerramiento Sede San Antonio de la universidad de los Llanos en un Área Longitudinal de 90 ML.	Hernán González Martínez	\$ 17.416.200,00
Adecuación y Remodelación a todo costo del Laboratorio de Histopatología Unillanos en las instalaciones de la sede Barcelona.	Jacob Avimael Vargas Arévalo	\$ 25.078.163,28
Mano de Obra a todo costo en un Área de 1.056 MT ² , aproximadamente, para la Ejecución del Proyecto No. 074 de Octubre 08 de 2010 denominado "Obras Complementarias Polideportivo de la Universidad de los Llanos Sede Barcelona.	Harold Erik Osorio Torres	\$ 39.687.725,00
TOTAL		\$ 187.203.082,2

Tabla 22. Obras públicas año 2011

OBJETO DE LA OBRA	CONTRATISTA	VALOR EJECUTADO
Adecuación y dotación de 16 salones en la sede Barcelona de Unillanos, con cargo al proyecto N°06410-10 del 08 de septiembre de 2010.	Jesús Antonio García Parrado	\$ 279.940.138,0
Adecuación y ampliación de cinco (05) salones y aéreas de estudio sede Barcelona de Unillanos.	Barcelona Consorcio	\$ 295.867.940,0
Mejoramiento y adecuación a todo costo del laboratorio de enfermería de la facultad de ciencias de la salud de la Universidad de los Llanos sede San Antonio (Demoliciones, mampostería y pañete, pisos, pintura y cielorraso, instalaciones	Juan José Casasfranco Medellín	\$ 38.327.993,00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

eléctricas, carpintería metálica y madera y demás).		
Remodelación y ampliación de cinco (5) unidades sanitarias para estudiantes en la sede Barcelona de Unillanos.	Luis Felipe Romero López	\$ 233.415.260,6
Adquisición e instalación a todo costo de una cubierta fija abovedada con destino a la zona de lectura abierta de la biblioteca de la sede Barcelona de la UNILLANOS.	José Ricardo Franco Muñoz	\$ 51.777.180,00
Adecuación y suministro a todo costo de tres (3) aulas para pregrado y postgrado en la Sede San Antonio de la UNILLANOS.	Corpovida	\$ 37.711.830,00
TOTAL		\$ 937.040.341,6

Tabla 23. Obras públicas año 2012

OBJETO DE LA OBRA	CONTRATISTA	VALOR EJECUTADO
Construcción de la Biblioteca a nivel de un piso sede San Antonio de la Universidad de los Llanos.	Unión Temporal Biblioteca San Antonio 2012	\$ 774.245.935,0
Obra pública destinada al mejoramiento y adecuación a todo costo de la planta física de la Clínica Veterinaria de la Universidad de los Llanos.	Corpovida	\$ 180.524.489,0
Obra pública de adecuación y remodelación de un área administrativa y cuatro aulas académicas en la sede de Restrepo de la Universidad de los Llanos.	Unión Temporal Unillanos Restrepo	\$ 240.004.372,0
Obra blanca acabados y obras complementarias para el polideportivo de la Universidad de los Llanos sede Barcelona.	Consorcio Edunillanos 2012	\$ 997.841.398,1
Construcción de un tanque elevado en la sede San Antonio de la Universidad de los Llanos.	Unión Temporal El Tanque	\$ 44.137.402,0
Adecuación de diez (10) baterías sanitarias en la sede San Antonio de la Universidad de los Llanos.	Unión Temporal Construnillanos	\$ 158.461.710,1
Obra pública construcción de una placa en concreto reforzado para una cancha de basquetbol en escenarios deportivos de la sede Barcelona de la Universidad de los Llanos.	Unión Temporal Consproco	\$ 66.467.752,0
Obra pública para la instalación sistema de gases cromatógrafo sede Barcelona.	Gases Industriales de Colombia S.A Cryogas	\$ 21.124.899,2
TOTAL		\$ 2.482.807.957



8. CONTRATACIÓN

8.1 Contratación directa

Tabla 24. Órdenes de compra y órdenes de trabajo 2009 - 2012

ÓRDENES DE COMPRA Y ÓRDENES DE TRABAJO			
AÑO	CONTRATOS EN PROCESO	CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR
2009	64	349	\$ 1.608.356.786
2010	35	486	\$ 1.990.075.545
2011	25	454	\$ 2.333.617.890
2012	20	477	\$ 2.623.289.788,43
TOTAL	144	1766	\$ 8.555.340.009,00

8.2 Licitaciones públicas

Tabla 25. Licitaciones públicas 2009 - 2012

LICITACIONES PÚBLICAS			
AÑO	CONTRATOS EN PROCESO	CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR
2009	77	77	\$ 4.191.279.307,89
2010	90	90	\$ 5.096.100.722,02
2011	76	76	\$ 7.046.267.688,93
2012	11	99	8.766.136.502,87
TOTAL	254	342	\$ 25.099.784.222,00

9. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

9.1 Ingresos

Tabla 26. Ingresos año 2009

INGRESOS VIGENCIA 2009			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 20.415.948.207,00	\$ 20.954.495.885,00	102,64%
Recursos Propios	\$ 10.360.000.000,00	\$ 20.289.298.903,34	195,84%
TOTAL	\$ 30.775.948.207,00	\$ 41.243.794.788,34	-



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Tabla 27. Ingresos año 2010

INGRESOS VIGENCIA 2010			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 22.173.633.332,00	\$ 22.152.268.187,00	99,90%
Recursos Propios	\$ 10.500.361.429,00	\$ 20.393.247.496,65	194,21%
TOTAL	\$ 32.673.994.761,00	\$ 42.545.515.683,65	-

Tabla 28. Ingresos año 2011

INGRESOS VIGENCIA 2011			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 21.284.660.670,00	\$ 23.001.553.518,00	108,07%
Recursos Propios	\$ 13.017.015.693,00	\$ 25.714.800.663,16	197,55%
TOTAL	\$ 34.301.676.363,00	\$ 48.716.354.181,16	-

Tabla 29. Ingresos año 2012

INGRESOS VIGENCIA 2012			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 22.620.123.288,00	\$ 25.425.802.479,00	112,40%
Recursos Propios	\$ 11.200.584.513,00	\$ 33.125.044.770,00	295,74
TOTAL	\$ 33.820.707.801,00	\$ 58.550.847.249,00	-

9.2 Egresos

Tabla 30. Egresos año 2009

EGRESOS VIGENCIA 2009			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 20.415.948.207,00	\$ 19.650.486.425,02	96,25%
Recursos Propios	\$ 10.360.000.000,00	\$ 17.846.543.789,43	172,26%
TOTAL	\$ 30.775.948.207,00	\$ 37.497.030.214,45	-

Tabla 31. Egresos año 2010

EGRESOS VIGENCIA 2010			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 22.173.633.332,00	\$ 21.033.853.056,45	94,86%
Recursos Propios	\$ 10.500.361.429,00	\$ 16.642.868.945,28	158,50%
TOTAL	\$ 32.673.994.761,00	\$ 37.676.722.001,73	-



Tabla 32. Egresos año 2011

EGRESOS VIGENCIA 2011			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 21.284.660.670,00	\$ 21.276.495.655,40	99,96%
Recursos Propios	\$ 13.017.015.693,00	\$ 19.288.702.920,32	148,18%
TOTAL	\$ 34.301.676.363,00	\$ 40.565.198.575,72	-

Tabla 33. Egresos año 2012

EGRESOS VIGENCIA 2012			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% DE RECAUDO
Aportes de la Nación	\$ 22.620.123.288,00	\$ 22.577.880.862,00	99,81%
Recursos Propios	\$ 11.200.584.513,00	\$ 20.998.996.248,00	187,48%
TOTAL	\$ 33.820.707.801,00	\$ 43.576.877.110,00	-

10. REGLAMENTOS Y MANUALES

Durante el período de administración se aprobaron 130 normas superiores y académicas, distribuidas de la siguiente forma:

Ilustración 1. Normas aprobadas 2009 - 2012

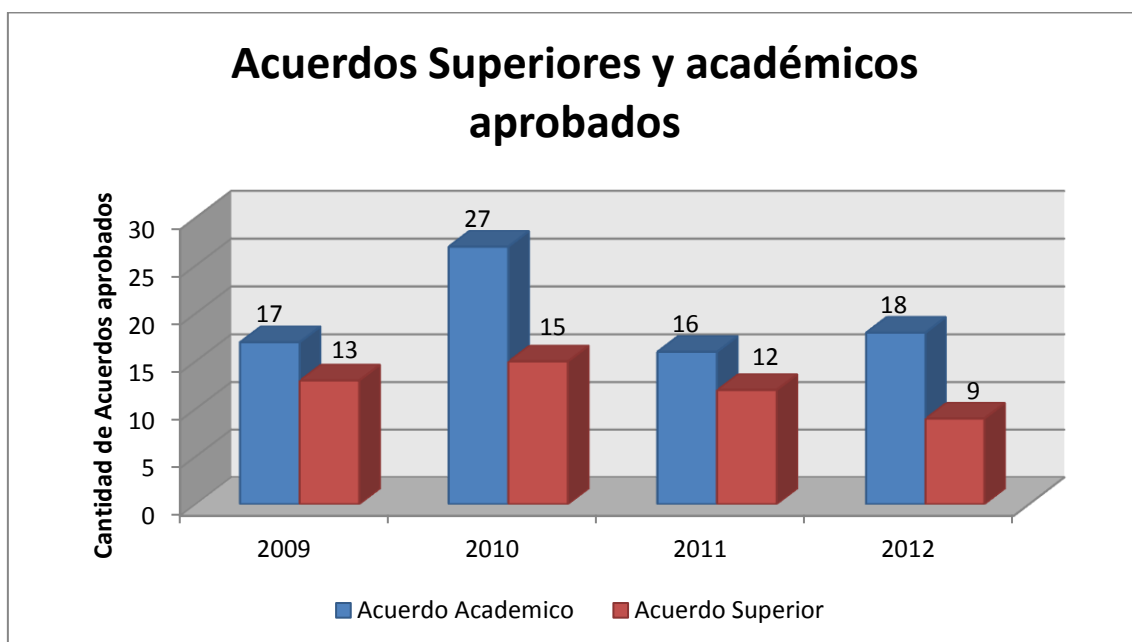




Tabla 34. Clasificación normas aprobadas 2009 - 2012

TIPO DE NORMA	2009	2010	2011	2012
Acuerdo Académico	17	27	16	18
Acuerdo Superior	13	15	12	9
TOTAL	30	42	28	27

La lista completa de las normas aprobadas se inserta en la siguiente tabla.

NOMBRE DE LA NORMA	TIPO	NÚMERO	AÑO
Por el cual se hace un ajuste al Plan de Estudios del Programa de Ingeniería Agronómica.	Acuerdo Académico	Nº 001	2009
Por el cual se modifica el Artículo primero del Acuerdo Académico 007 de 2007, en cuanto a la definición de los cursos que componen los semestres académicos noveno y décimo del Programa de Mercadeo.	Acuerdo Académico	Nº 002	2009
Por el cual se define el plan de estudios del programa de Especialización en Administración de Negocios.	Acuerdo Académico	Nº 003	2009
Por el cual se define el plan de estudios del programa de Especialización en Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) aplicadas a la Educación.	Acuerdo Académico	Nº 004	2009
Por el cual se define el plan de estudios del programa de Especialización en Ingeniería de Software	Acuerdo Académico	Nº 005	2009
Por el cual se modifica el Artículo primero del Acuerdo Académico No. 007 de 2008, en cuanto a la definición de los cursos que hacen parte del segundo semestre en adelante del plan de estudios del Programa de Biología.	Acuerdo Académico	Nº 006	2009
“Por el cual se modifica el Artículo primero del Acuerdo Académico No. 006 de 2007, en lo relacionado con la clasificación de algunos cursos del plan de estudio del programa de Economía, según el “tipo” de curso”.	Acuerdo Académico	Nº 007	2009
Por el cual se modifica el plan de estudios del programa de Especialización en Salud Familiar.	Acuerdo Académico	Nº 008	2009
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa de Ingeniería Agroindustrial conforme con lo establecido en el Artículo cuarto del Acuerdo Superior No. 007 de 2002.	Acuerdo Académico	Nº 009	2009
Por el cual se definen las equivalencias de las pruebas de Exámenes de Estado para los Bachilleres que ingresen al Programa Profesional de Ingeniería Agroindustrial.	Acuerdo Académico	Nº 010	2009
Por el cual se define el plan de estudios del programa de Especialización en Finanzas	Acuerdo Académico	Nº 011	2009



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Por el cual se reglamenta la Práctica Profesional del Décimo Semestre del Programa de Ingeniería Agronómica.	Acuerdo Académico	Nº 012	2009
Por el cual se define el plan de estudios del programa de Especialización en Instrumentación y Control Industrial.	Acuerdo Académico	Nº 013	2009
Por el cual se hace un ajuste al Plan de Estudios del Programa de Ingeniería Agronómica	Acuerdo Académico	Nº 014	2009
Por el cual se modifica el Acuerdo Académico No. 009 de 2007, Plan de estudios del programa Profesional Licenciatura en Producción Agropecuaria; en cuanto a los requisitos del curso Didáctica y mediaciones pedagógicas.	Acuerdo Académico	Nº 015	2009
Por el cual se modifica el plan de estudios del programa de Especialización en Epidemiología	Acuerdo Académico	Nº 016	2009
Por el cual se reglamentan las visitas y prácticas extramuros (v.p.e.) de los programas profesionales de la Universidad de los Llanos y se crea su correspondiente Comité Coordinador	Acuerdo Académico	Nº 017	2009
Por el cual se establecen los tiempos de dedicación a labores académico – administrativas para los profesores de tiempo completo en la Universidad de los Llanos.	Acuerdo Académico	Nº 001	2010
Por el cual se establece la Práctica Integral Complementaria para el IX semestre del Programa de Licenciatura en Producción Agropecuaria.	Acuerdo Académico	Nº 002	2010
Por el cual se aprueba y define la Práctica Integrada Complementaria (PIC) del plan de estudios del Programa de Ingeniería Agronómica, establecida mediante Acuerdo Académico No. 002 de 2007.	Acuerdo Académico	Nº 003	2010
Por la cual se establece el requisito de una ficha técnica para los estudiantes próximos a graduarse (graduandos) y se actualiza una ficha técnica para la renovación de información de la base de datos de los egresados (graduados)	Acuerdo Académico	Nº 004	2010
Por el cual se modifica el Acuerdo Académico No. 009 de 2007 - Plan de Estudios del Programa Profesional de Licenciatura en Producción Agropecuaria - , en cuanto a los requisitos del curso de Mercadeo, Agroindustria y Producción Agropecuaria.	Acuerdo Académico	Nº 005	2010
Por el cual se establece el procedimiento para acceder a la comisión de estudios.	Acuerdo Académico	Nº 006	2010
Por el cual se definen criterios generales para la concertación y seguimiento de los planes de mejoramiento suscritos entre Profesores y Decanos.	Acuerdo Académico	Nº 007	2010
Por el cual se crea el Comité Técnico de Prevención de la Deserción en la Universidad de los Llanos	Acuerdo Académico	Nº 008	2010



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Por el cual se autoriza la aplicación del Acuerdo Académico No. 014 de 2007 al desarrollo de los cursos que aplican metodologías de aprendizaje activo de los programas de grado ofrecidos por la Universidad de los Llanos en los CERES	Acuerdo Académico	Nº 009	2010
Por la cual se establecen los cursos y los niveles de suficiencia en una lengua extranjera, según lo establecido por el acuerdo superior Nº 007 de 2010	Acuerdo Académico	Nº 010	2010
Por el cual se establece la Política Académica para la oferta de programas del nivel Tecnológico en la Universidad de los Llanos	Acuerdo Académico	Nº 011	2010
Por el cual se define el plan de estudios del programa de Maestría en Gestión Ambiental Sostenible	Acuerdo Académico	Nº 012	2010
Por el cual se establecen los tiempos de dedicación a labores académico – administrativas para los profesores de carrera y ocasionales en la Universidad de los Llanos	Acuerdo Académico	Nº 013	2010
Por el cual se reglamenta el funcionamiento de los cursos intensivos intersemestrales de que trata el Acuerdo Superior No. 015 de 2003 (Reglamento Estudiantil) en el parágrafo del Artículo 44	Acuerdo Académico	Nº 014	2010
Por el cual se modifica el Artículo Primero del Acuerdo Académico No. 001 de 2007, en lo que tiene que ver con el Tipo de algunos cursos del plan de estudios del Programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia	Acuerdo Académico	Nº 015	2010
Por el cual se define el plan de estudios del Programa de Maestría en Sistemas Sostenibles de Salud – Producción Animal Tropical	Acuerdo Académico	Nº 016	2010
Por el cual se establece el Plan de Estudios del Programa Técnica Profesional en Sistemas de Producción Avícola, conforme a lo contemplado en el Artículo Cuarto del Acuerdo Superior No. 007 de 2002	Acuerdo Académico	Nº 017	2010
Por el cual se establece el Plan de Estudios del Programa Técnica Profesional en Sistemas de Producción Porcícola, conforme a lo contemplado en el Artículo Cuarto del Acuerdo Superior No. 007 de 2002	Acuerdo Académico	Nº 018	2010
Por el cual se establece el Plan de Estudios del Programa Tecnología en Gestión de Empresas Pecuarias, conforme a lo contemplado en el Artículo Cuarto del Acuerdo Superior No. 007 de 2002	Acuerdo Académico	Nº 019	2010
Por la cual se autoriza la aplicación del acuerdo académica Nº 014 de 2007 en algunos programas de grado ofrecidos en Villavicencio	Acuerdo Académico	Nº 020	2010
Por la cual se define el plan de estudios del programa de Maestría en Producción Tropical	Acuerdo Académico	Nº 021	2010



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Sostenible.			
Por el cual se define el plan de estudios del Programa de Maestría en Producción Tropical Sostenible	Acuerdo Académico	Nº 022	2010
Por el cual se adiciona al Artículo Segundo del Acuerdo Académico Nº 021 de 2010 el Parágrafo Nº 2	Acuerdo Académico	Nº 023	2010
Por el cual se establece la prueba de aptitud física como requisito de admisión al Programa de Licenciatura en Educación Física y Deportes	Acuerdo Académico	Nº 024	2010
Por el cual se define el plan de estudios del Programa Profesional de Licenciatura en Pedagogía Infantil de conformidad con lo establecido en el Artículo Cuarto del Acuerdo Superior No. 007 de 2002	Acuerdo Académico	Nº 025	2010
Por el cual se define el plan de estudios del Programa Profesional de Licenciatura en Matemáticas y Física de conformidad con lo establecido en el Artículo Cuarto del Acuerdo Superior No. 007 de 2002	Acuerdo Académico	Nº 026	2010
Por la cual se modifica el artículo 2 del acuerdo académico Nº 014 de 2010	Acuerdo Académico	Nº 027	2010
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa Profesional de Ingeniería Electrónica para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del II Período Académico de 2011	Acuerdo Académico	Nº 001	2011
Por el cual se modifica el Acuerdo Académico No. 013 de 2010, en lo que tiene que ver con los tiempos de dedicación a labores académico – administrativas para los profesores de carrera y ocasionales, relacionados con el trabajo de los Grupos de autoevaluación y registro calificado de los Programas de grado y posgrado	Acuerdo Académico	Nº 002	2011
Por el cual se establecen los criterios para definir los Cursos y las Líneas que hacen parte del Área de Profundización	Acuerdo Académico	Nº 003	2011
Por el cual se modifica el artículo primero del Acuerdo Académico Nº 026 de 2010 en lo que tiene que ver con el requisito de algunos cursos del plan de estudios del programa de Licenciatura en Matemáticas y Física	Acuerdo Académico	Nº 004	2011
Por el cual se modifica el artículo primero del Acuerdo Académico Nº 005 de 2009 en lo que tiene que ver con el nombre de los cursos “Gestión de Software” del primer semestre y “Seminario Avanzado y Trabajo Final” del segundo semestre del plan de estudios del programa de Especialización en Ingeniería de Software	Acuerdo Académico	Nº 005	2011
Por la cual se corrige el título del Acuerdo Académico Nº 027 de 2010	Acuerdo Académico	Nº 006	2011
Por el cual se modifica el Artículo primero del	Acuerdo	Nº 007	2011



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Acuerdo Académico N° 006 de 2007 en lo que tiene que ver con el área de formación y los componentes de algunos Cursos Iniciales de Formación Común del plan de estudios del programa profesional de Economía	Académico		
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa Profesional de Ingeniería de Sistemas para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del II Período Académico del año 2011	Acuerdo Académico	N° 008	2011
Por el cual se establece el número máximo de horas de la jornada semanal de los profesores de tiempo completo, dedicados a actividades complementarias del desarrollo de la docencia, la investigación y la proyección social	Acuerdo Académico	N° 009	2011
Por el cual se autoriza la aplicación de la Ficha Técnica de Graduados y de la Encuesta de Seguimiento a Egresados como parte de los documentos exigidos por la Universidad para acceder al título de Grado, la aplicación de la Ficha Técnica de Graduados como parte de los documentos exigidos por la Universidad para obtener el título de Posgrado y se dictan otras disposiciones, con el fin de actualizar la base de datos de los graduados	Acuerdo Académico	N° 010	2011
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa Profesional de Ingeniería Electrónica para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del II Período Académico de 2011	Acuerdo Académico	N° 011	2011
Por el cual se modifican y se adicionan los tiempos correspondientes a algunos cargos o funciones, en el Artículo 1° del Acuerdo Académico N° 013 de 2010	Acuerdo Académico	N° 012	2011
Por el cual se definen y se reglamentan las modalidades de Educación Continua en la Universidad de los Llanos	Acuerdo Académico	N° 013	2011
Por el cual adscribe a la Escuela de Economía y Finanzas a un profesor de planta de la Facultad de Ciencias Económicas	Acuerdo Académico	N° 014	2011
Por el cual se adscriben los profesores de planta de la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales a las correspondientes Escuelas e Instituto	Acuerdo Académico	N° 015	2011
Por el cual se establecen los criterios y el procedimiento para el otorgamiento del aval a las solicitudes de comisiones de estudios a nivel nacional o internacional, para los profesores escalafonados	Acuerdo Académico	N° 016	2011
Por el cual se determina la composición y se reglamenta el funcionamiento del Comité de Admisiones de la Universidad de los Llanos.	Acuerdo Académico	N° 001	2012
Por el cual se define el plan de estudios del	Acuerdo	N° 002	2012



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

programa de Especialización en Desarrollo de Mercados.	Académico		
Por el cual se define el plan de estudios de los programas de Maestría en Acuicultura y Especialización en Acuicultura - Aguas Continentales, para los estudiantes que ingresan a partir del I período académico 2012	Acuerdo Académico	Nº 003	2012
Por medio del cual se deroga el Parágrafo 1 del Artículo 9 del Acuerdo Académico Nº 002 de 2008, para los tutores de hora cátedra de los Programas con Metodología de Educación a Distancia.	Acuerdo Académico	Nº 004	2012
Por medio del cual se establece el reglamento interno de los programas de posgrados adscritos al Instituto de Acuicultura de los Llanos (IALL) de la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales.	Acuerdo Académico	Nº 005	2012
Por medio del cual se establecen los topes de los tiempos de dedicación a la investigación por parte de los profesores ocasionales.	Acuerdo Académico	Nº 006	2012
Por el cual se establecen los Cursos Iniciales de Formación Común, establecidos por el Acuerdo Superior Nº 007 de 2002 para los programas Técnico Profesional y Tecnológicos.	Acuerdo Académico	Nº 007	2012
Por el cual se establecen los criterios académicos previos para el trámite de las solicitudes del Auxilio de Formación Avanzada establecido por el Artículo 68 del Acuerdo Superior Nº 015 de 2003.	Acuerdo Académico	Nº 008	2012
Por el cual se establece el Plan de Estudios del Programa de Ingeniería Agronómica conforme a lo establecido en el artículo cuarto del Acuerdo Superior Nº 007 de 2002, para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del segundo período académico de 2012	Acuerdo Académico	Nº 009	2012
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa de Contaduría Pública para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del segundo período académico de 2012	Acuerdo Académico	Nº 010	2012
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa de Mercadeo para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del segundo período académico de 2012	Acuerdo Académico	Nº 011	2012
Por el cual se define el Plan de Estudios del Programa de Biología para los estudiantes que ingresen a la Universidad a partir del primer período académico de 2013	Acuerdo Académico	Nº 012	2012
Por el cual se modifica el artículo 1 del Acuerdo Académico Nº 004 de 2004, en lo que tiene que ver con los requisitos académicos de algunos cursos del Plan de Estudios del Programa de Administración de Empresas	Acuerdo Académico	Nº 013	2012
Por el cual se modifica el Plan de Estudios del	Acuerdo	Nº 014	2012



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

programa de Especialización en Gestión Ambiental Sostenible	Académico		
Por el cual se modifica el IV semestre del Plan de estudios Programa de Maestría en Producción Tropical Sostenible	Acuerdo Académico	Nº 015	2012
Por la cual se Modifica artículo 2 del Acuerdo Académico 009 de 2011	Acuerdo Académico	Nº 016	2012
Por la cual se establece el nuevo plan de estudios del programa de Enfermería para los que ingresan a partir del 2013	Acuerdo Académico	Nº 017	2012
Por la cual se establece el plan de estudios de la Especialización en Gestión de Calidad	Acuerdo Académico	Nº 018	2012
Por el cual se suprimen los empleos del Nivel Ejecutivo de la planta de cargos del personal administrativo, se crean unos cargos dentro del Nivel Profesional de la misma, y se emiten otras disposiciones.	Acuerdo Superior	Nº 003	2009
Por el cual se expide el Estatuto General de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	Nº 004	2009
Por el cual se autoriza la carnetización de egresados de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	Nº 005	2009
Por el cual se establece el reconocimiento de saberes y competencias desarrolladas por los educandos de formación complementaria egresados de las escuelas normales superiores en los programas de licenciatura de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación.	Acuerdo Superior	Nº 006	2009
Por el cual se aprueba el perfeccionamiento de los símbolos institucionales, se produce su adopción y se reglamenta su uso	Acuerdo Superior	Nº 007	2009
Por el cual se crea el programa de Maestría en Gestión Ambiental Sostenible, adscrito a la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería.	Acuerdo Superior	Nº 008	2009
Por el cual se crea el programa académico, Técnico - Profesional en Sistemas de Producción Avícola”, adscrito a la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales	Acuerdo Superior	Nº 009	2009
Por el cual se crea el programa académico, Técnico - Profesional en Sistemas de Producción Porcícola, adscrito a la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales	Acuerdo Superior	Nº 010	2009
Por el cual se crea el programa académico, Tecnología en Gestión de Empresas Pecuarias, adscrito a la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales	Acuerdo Superior	Nº 011	2009
Por el cual se establece el Sistema Académico y Curricular de la Universidad de los Llanos en el marco del Acuerdo Superior No. 004 de 2009.	Acuerdo Superior	Nº 012	2009
Por el cual se modifican las funciones señaladas a la Oficina de Asuntos Docentes, en los términos previstos en el Decreto 1279 de 2002.	Acuerdo Superior	Nº 013	2009



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Por el cual se deroga la Resolución Superior No. 028 de 2004, se ratifica la Creación del Comité de Evaluación y Promoción Docente y se definen su conformación y funciones.	Acuerdo Superior	N° 014	2009
Por el cual se establece el Presupuesto de Rentas, Ingresos, Recursos de Capital y Gastos de la Universidad de los Llanos, para la Vigencia Fiscal de 2010.	Acuerdo Superior	N° 015	2009
Por el cual se crean y se modifican algunos cargos adscritos a la Vicerrectoría Académica.	Acuerdo Superior	N° 001	2010
Por el cual se define la Planta Global y la política y el procedimiento de vinculación de profesores a la Universidad de los Llanos.	Acuerdo Superior	N° 002	2010
Por el cual se deroga el párrafo cuarto del Artículo 20 y el literal b del Artículo 24 del Acuerdo Superior N° 015 de 2003 -Reglamento Estudiantil.	Acuerdo Superior	N° 003	2010
Por el cual se modifica el Artículo Primero del Acuerdo Superior N° 007 de 2008, de manera que se corrige el nombre del programa de Especialización en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, aplicadas a la Educación	Acuerdo Superior	N° 004	2010
Por el cual se reglamenta el Régimen Especial del Curso Sistemas Agrarios de Producción Agrícola de Clima Cálido, del Programa de Ingeniería Agronómica	Acuerdo Superior	N° 005	2010
Por el cual se establecen las categorías y criterios para el pago de honorarios de los profesores de los programas de posgrados y los conceptos y valores para el pago de los derechos de matrícula, administrativos y complementarios de los estudiantes de posgrados	Acuerdo Superior	N° 006	2010
Por el cual se amplía el alcance del Artículo 76 del Acuerdo Superior N° 015 de 2003 y se establecen criterios para la certificación de la suficiencia en una lengua extranjera	Acuerdo Superior	N° 007	2010
Por el cual se establece el Carné único de la Universidad de los Llanos y se fijan unas tarifas	Acuerdo Superior	N° 008	2010
Por el cual se crea el Programa de Maestría en Producción Tropical Sostenible	Acuerdo Superior	N° 009	2010
Por el cual se crea el Programa de Especialización en Desarrollo de Mercados	Acuerdo Superior	N° 010	2010
Por el cual se modifica el párrafo primero del Artículo Tercero del Acuerdo N° 031 de 2002	Acuerdo Superior	N° 011	2010
Por el cual se crea el Comité de Bioética de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	N° 012	2010
Por el cual se establece la forma de apoyo a los estudiantes del IX semestre del programa de Ingeniería Agronómica que inscriben el curso Sistemas Agrarios de Producción Agrícola de Clima Cálido	Acuerdo Superior	N° 013	2010
Por el cual se incorporan los literales d. y e. al	Acuerdo	N° 014	2010



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Artículo 5 del Acuerdo Superior N° 060 de 1999	Superior		
Por el cual se crea el Programa de Especialización en Gestión de la Calidad, adscrito a la Facultad de Ciencias Económicas	Acuerdo Superior	N° 015	2010
Por el cual se establecen las tarifas para los cursos libres ofrecidos a través del Instituto de Idiomas de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	N° 001	2011
Por el cual se definen las Unidades Académicas adscritas a las diferentes Facultades de la Universidad e los Llanos	Acuerdo Superior	N° 002	2011
Por el cual se modifica el Acuerdo Superior N° 012 de 2003 y se dictan otras disposiciones	Acuerdo Superior	N° 003	2011
Por el cual se crea el programa de Especialización en la Acción Motriz	Acuerdo Superior	N° 004	2011
Por el cual se expide la política de administración de los recursos recaudados mediante la Estampilla "UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS" 32 AÑOS CONSTRUYENDO ORINOQUIA	Acuerdo Superior	N° 005	2011
Por el cual se adiciona el concepto de Seguro Estudiantil al Artículo 10 del Acuerdo Superior N° 006 de 2010	Acuerdo Superior	N° 006	2011
Por medio del cual se adopta el Estatuto General de Contratación de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	N° 007	2011
Por el cual se modifica el Artículo 13, el numeral 2 del Artículo 15, el Artículo 17, el Artículo 29, párrafo 2 del Artículo 51, el Artículo 60 y se adiciona el párrafo 2 del Artículo 42 del Acuerdo Superior N° 002 de 2010	Acuerdo Superior	N° 008	2011
Por el cual se modifica el Acuerdo Superior N° 005 de 2011	Acuerdo Superior	N° 009	2011
Por el cual se establece la conformación del Comité de Autoevaluación y Acreditación Institucional de la Universidad de los Llanos y se le asignan funciones	Acuerdo Superior	N° 010	2011
Por el cual se establece la fecha límite para la aprobación de los Estados Financieros de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	N° 011	2011
Por el cual se establece el Presupuesto de Rentas, Ingresos, Recursos de Capital y Gastos de la Universidad de los Llanos, para la Vigencia Fiscal de 2012	Acuerdo Superior	N° 012	2011
Por el cual se modifica el Artículo 3 del Acuerdo Superior N° 001 de 2010	Acuerdo Superior	N° 001	2012
Por el cual se modifica el literal a del ordinal 5 del Artículo 5 del Acuerdo Superior N° 002 de 2008	Acuerdo Superior	N° 002	2012
Por el cual se crea el programa de Doctorado en Ciencias Agrarias	Acuerdo Superior	N° 003	2012
Por el cual se reglamenta la admisión y el reconocimiento de saberes y competencias, desarrolladas por los educandos de formación complementaria egresados de las Escuelas	Acuerdo Superior	N° 004	2012



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Normales Superiores, a los programas de Licenciatura de la Universidad de los Llanos			
Por el cual se adicionan los artículos 72A y 72B al Acuerdo Superior N° 015 de 2003, Reglamento Estudiantil, relacionados con un incentivo a los Representantes de los Estudiantes ante los Consejos Académico y de Facultad y los Comités de Programa	Acuerdo Superior	N° 005	2012
Por el cual se adiciona un capítulo al Acuerdo Superior N° 001 de 2007 titulado: Aspirantes Reservistas de Honor y los Beneficiarios de los Héroes de la Nación, a los Programas Académicos de Grado de la Universidad de los Llanos	Acuerdo Superior	N° 006	2012
Por el cual se establece el Presupuesto de Rentas, Ingresos, Recursos de Capital y Gastos de la Universidad de los Llanos, para la Vigencia Fiscal de 2013	Acuerdo Superior	N° 007	2012
Por el cual se modifica el Artículo Noveno del Acuerdo Superior N° 031 de 2002	Acuerdo Superior	N° 008	2012
Por el cual se modifican el artículo 14, ordinal 7, el artículo 20 y el artículo 22 y se adiciona el párrafo 3 al artículo 18 del Acuerdo Superior N° 002 de 2010 (Estatuto de vinculación profesoral)	Acuerdo Superior	N° 009	2012
Por la cual se expide el nuevo Manual de Funciones, Competencias Laborales y Requisitos Mínimos, para los cargos contemplados en la planta de personal administrativo de la Universidad de los Llanos	Resolución Rectoral	N° 0564	2009
Por la cual se ajusta el Manual de Funciones, Competencias Laborales y Requisitos Mínimos, para los cargos contemplados en la planta de personal administrativo de la Universidad de los Llanos adoptado mediante Resolución No. 0564 de 2009, y se acoge la versión 3	Resolución Rectoral	N° 1519	2010
Por la cual se ajusta el Manual de Funciones, Competencias Laborales y Requisitos Mínimos, para los cargos contemplados en la Planta de Personal Administrativo de la Universidad de los Llanos adoptado mediante Resolución No. 0564 de 2009, y se acoge la Versión 04	Resolución Rectoral	N° 3164	2012

11. CONCEPTO GENERAL

La universidad de los Llanos cuenta con solidez presupuestal lograda con la generación interna de fondos, el manejo transparente de los recursos y el incremento de la eficiencia, mostrando una sostenibilidad financiera, lo que ha permitido realizar inversiones importantes en el desarrollo institucional representado en nuevas obras de infraestructura física, adecuaciones físicas, mejoramiento de las tecnologías de



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

Rectoría

información y comunicación, que soportan un importante avance en investigación, extensión, oferta de programas de pregrado y posgrado, certificación de productos y generación de recursos propios.

Los procesos administrativos continúan con eficiencia su gestión, aportando en la consolidación de una cultura de calidad en la Universidad, que le permita obtener la acreditación institucional y la certificación en NTCGP 1000.

Se ha obtenido el aumento de programas con registro SNIES, renovación en alta calidad de tres programas académicos, se ve fortalecida la investigación mediante la creación de nuevos grupos de investigación reconocidos por COLCIENCIAS y por la Dirección General de Investigaciones, de igual forma se ve fortalecida la presencia de la Institución en los espacios de discusión del desarrollo regional mediante la participación en la formulación de políticas públicas a través de la movilización social, además de un número importante de convenios de asesoría y consultoría.

Por lo anterior, se puede afirmar que el liderazgo del grupo directivo, el acompañamiento de los integrantes del Consejo Superior y Académico y de las directivas académicas, así como de cada uno de los integrantes de la comunidad institucional han sido el factor fundamental en el gran avance de la institución.

12. FIRMA

OSCAR DOMÍNGUEZ GONZÁLEZ
FUNCIONARIO SALIENTE RESPONSABLE
(Titular o representante legal)

13. OTRAS FIRMAS

En caso de muerte, incapacidad por enfermedad o ausencia de que trata el artículo 8º de la Ley 951/05:

Nombre y Firma
Funcionario de jerarquía inmediata inferior (Autorizado)
Autorización previa del jefe inmediato N° _____ Fecha _____

LUIS FERNANDO PINZÓN QUINTERO
Jefe de Control Interno o su delegado



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
Rectoría

Nombre y firma
Cargo:
Primer testigo

Nombre y firma
Cargo:
Segundo testigo

NOTA:

La información relacionada con Recursos Financieros, Bienes Muebles e Inmuebles e Ingresos y Gastos reportada para la vigencia 2012 puede variar con la información definitiva, teniendo en cuenta que el sistema de información aún se encuentra adelantando procesos de ajuste, cierre y elaboración de estados financieros definitivos. La información definitiva será enviada a la Contraloría General de la República en el formato "M-1: Cuenta o informe anual consolidado" el próximo mes de Marzo.

Villavicencio, 23 de Enero de 2013