

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

cifras en pesos

Al 30 de Noviembre de 2025

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Grupos/ Subgrupos / Conceptos	Nota	Vigencia 202511	Vigencia 202411	Variación (+/-)
ACTIVO CORRIENTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO				
CAJA		98,678,673.00	95,595,752.00	3,082,921.00
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		66,712,732,026.00	98,474,776,436.00	-31,762,044,410.00
Total EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO:		66,811,410,699.00	98,570,372,188.00	-31,758,961,489.00
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS				
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO		54,599,407,810.00	0.00	54,599,407,810.00
Total INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS:		54,599,407,810.00	0.00	54,599,407,810.00
CUENTAS POR COBRAR				
PRESTACIÓN DE SERVICIOS		9,812,255,077.00	4,910,990,246.00	4,901,264,831.00
TRANSFERENCIAS POR COBRAR		59,715,833,240.00	73,312,162,284.00	-13,596,329,044.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		1,560,721,931.00	1,589,128,184.00	-28,406,253.00
INGRESOS NO TRIBUTARIOS		23,000.00	42,000.00	-19,000.00
IMPUESTOS, RETENCION EN LA FUENTE Y ANTICIPOS		0.00	0.00	0.00
VENTA DE BIENES		0.00	15,000.00	-15,000.00
Total CUENTAS POR COBRAR:		71,088,833,248.00	79,812,337,714.00	-8,723,504,466.00
OTROS ACTIVOS				
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		34,934,111.00	690,429,165.00	-655,495,054.00
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS		490,613,299.00	507,637,806.00	-17,024,507.00
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		0.00	0.00	0.00
ANTICIPOS, RETENCIONES Y SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONE		0.00	18,256,836.00	-18,256,836.00
Total OTROS ACTIVOS:		525,547,410.00	1,216,323,807.00	-690,776,397.00
INVENTARIOS				
MATERIALES Y SUMINISTROS		319,320,773.00	237,289,992.00	82,030,781.00
Total INVENTARIOS:		319,320,773.00	237,289,992.00	82,030,781.00
Total ACTIVO CORRIENTE		193,344,519,940.00	179,836,323,701.00	13,508,196,239.00
ACTIVO NO CORRIENTE				
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS				
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO		79,470,157.00	75,199,657.00	4,270,500.00
Total INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS:		79,470,157.00	75,199,657.00	4,270,500.00
CUENTAS POR COBRAR				
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		998,984,644.00	998,984,644.00	0.00
CUENTAS POR COBRAR DE DIFICIL RECAUDO		51,241,925.00	46,573,625.00	4,668,300.00
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (Cr)		-48,641,023.00	-43,972,723.00	-4,668,300.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS		511,535,374.00	101,696,793.00	409,838,581.00
Total CUENTAS POR COBRAR:		1,513,120,920.00	1,103,282,339.00	409,838,581.00
INVENTARIOS				
MATERIALES Y SUMINISTROS		0.00	0.00	0.00
Total INVENTARIOS:		0.00	0.00	0.00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO				
TERRENOS		25,074,917,340.00	27,533,448,656.00	-2,458,531,316.00
SEMOVIENTES		215,972,034.00	133,226,423.00	82,745,611.00
BIENES MUEBLES EN BODEGA		6,448,679.00	612,200,385.00	-605,751,706.00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS		1,350,859,750.00	0.00	1,350,859,750.00
EDIFICACIONES		71,263,750,512.00	77,416,985,578.00	-6,153,235,066.00
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES		241,223,858.00	657,431,319.00	-416,207,461.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES		1,223,269,690.00	2,518,835,345.00	-1,295,565,655.00
MAQUINARIA Y EQUIPO		4,304,606,429.00	4,029,280,489.00	275,325,940.00
EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO		26,595,833,558.00	22,090,173,732.00	4,505,659,826.00
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		13,375,550,311.00	11,021,446,045.00	2,354,104,266.00
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		17,604,984,052.00	14,919,607,992.00	2,685,376,060.00
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		1,683,678,636.00	1,260,679,635.00	422,999,001.00
EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA		603,565,261.00	430,727,777.00	172,837,484.00
BIENES DE ARTE Y CULTURA		2,283,767,350.00	562,467,686.00	1,721,299,664.00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		-55,653,755,565.00	-48,070,145,212.00	-7,583,610,353.00
CONSTRUCCIONES EN CURSO		14,113,135,030.00	3,241,529,081.00	10,871,605,949.00
Total PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO:		124,287,806,925.00	118,357,894,931.00	5,929,911,994.00
OTROS ACTIVOS				
ACTIVOS INTANGIBLES		4,110,919,836.00	1,363,446,945.00	2,747,472,891.00
AMORTIZACIÓN ACUMULADO DE INTANGIBLES (Cr)		-1,153,371,328.00	-449,859,983.00	-703,511,345.00
DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA		247,855,931.00	247,855,931.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS		119,387,299.00	37,894,504.00	81,492,795.00
Total OTROS ACTIVOS:		3,324,791,738.00	1,199,337,397.00	2,125,454,341.00
Total ACTIVO NO CORRIENTE		129,205,189,740.00	120,735,714,324.00	8,469,475,416.00
TOTAL ACTIVOS		322,549,709,680.00	300,572,038,025.00	21,977,671,655.00

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

cifras en pesos

Al 30 de Noviembre de 2025

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Grupos/ Subgrupos / Conceptos	Nota	Vigencia 202511	Vigencia 202411	Variación (+/-)
PASIVO CORRIENTE				
CUENTAS POR PAGAR				
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		6,066,328,162.00	2,947,940,291.00	3,118,387,871.00
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		362,879,253.00	316,689,682.00	46,189,571.00
DESCUENTO DE NOMINA		416,244,593.00	382,211,800.00	34,032,793.00
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		281,407,000.00	372,366,834.00	-90,959,834.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR		16,363,515.00	11,434,822.00	4,928,693.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		124,161,760.00	116,254,560.00	7,907,200.00
Total CUENTAS POR PAGAR:		7,267,384,283.00	4,146,897,989.00	3,120,486,294.00
OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL				
BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO		10,357,075,722.00	8,297,056,130.00	2,060,019,592.00
Total OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL:		10,357,075,722.00	8,297,056,130.00	2,060,019,592.00
OTROS PASIVOS				
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		892,920,244.00	1,129,253,131.00	-236,332,887.00
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN		2,301,622,520.00	2,755,954,144.00	-454,331,624.00
OTROS PASIVOS DIFERIDOS		59,793,733,608.00	66,244,393,137.00	-6,450,659,529.00
Total OTROS PASIVOS:		62,988,276,372.00	70,129,600,412.00	-7,141,324,040.00
PRESTAMOS POR PAGAR				
FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO		0.00	0.00	0.00
Total PRESTAMOS POR PAGAR:		0.00	0.00	0.00
Total PASIVO CORRIENTE		80,612,736,377.00	82,573,554,531.00	-1,960,818,154.00
PASIVO NO CORRIENTE				
OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL				
BENEFICIOS POSTEMPLEO - PENSIONES		1,919,488,564.00	2,194,909,647.00	-275,421,083.00
Total OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL:		1,919,488,564.00	2,194,909,647.00	-275,421,083.00
PROVISIONES				
LITIGIOS Y DEMANDAS		769,155,498.00	391,179,544.00	377,975,954.00
Total PROVISIONES:		769,155,498.00	391,179,544.00	377,975,954.00
OTROS PASIVOS				
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN		525,837,924.00	845,701,992.00	-319,864,068.00
Total OTROS PASIVOS:		525,837,924.00	845,701,992.00	-319,864,068.00
Total PASIVO NO CORRIENTE		3,214,481,986.00	3,431,791,183.00	-217,309,197.00
TOTAL PASIVO		83,827,218,363.00	86,005,345,714.00	-2,178,127,351.00
PATRIMONIO				
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO				
CAPITAL FISCAL		98,379,600,542.00	107,408,384,323.00	-9,028,783,781.00
RESULTADOS DEL EJERCICIO		25,515,320,845.00	7,371,570,812.00	18,143,750,033.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		116,052,582,569.00	101,011,749,815.00	15,040,832,754.00
GANANCIAS O PÉRDIDAS POR BENEFICIOS POSEMPLEO		-1,225,012,639.00	-1,225,012,639.00	0.00
Total PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO:		238,722,491,317.00	214,566,692,311.00	24,155,799,006.00
Total PATRIMONIO		238,722,491,317.00	214,566,692,311.00	24,155,799,006.00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		322,549,709,680.00	300,572,038,025.00	21,977,671,655.00
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
ACTIVOS CONTINGENTES				
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN		1,383,732,138.00	0.00	1,383,732,138.00
OTROS ACTIVOS CONTINGENTES		0.00	0.00	0.00
Total ACTIVOS CONTINGENTES:		1,383,732,138.00	0.00	1,383,732,138.00
DEUDORAS DE CONTROL				
BIENES Y DERECHOS RETIRADOS		2,016,591,828.00	1,516,611,700.00	499,980,128.00
RESPONSABILIDADES EN PROCESO		109,432,704.00	109,432,704.00	0.00
DESEMBOLSOS BIENESTAR UNIVERSITARIO		15,789,507,545.00	8,514,078,666.00	7,275,428,879.00
GASTOS DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN		3,829,937,400.00	1,938,117,592.00	1,891,819,808.00
EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN		11,819,335,960.00	11,455,231,732.00	364,104,228.00
OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL		0.00	0.00	0.00
Total DEUDORAS DE CONTROL:		33,564,805,437.00	23,533,472,394.00	10,031,333,043.00
DEUDORAS POR CONTRA (Cr)				
ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (Cr)		-1,383,732,138.00	0.00	-1,383,732,138.00
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (Cr)		-33,564,805,437.00	-23,533,472,394.00	-10,031,333,043.00
Total DEUDORAS POR CONTRA (Cr):		-34,948,537,575.00	-23,533,472,394.00	-11,415,065,181.00
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0.00	0.00	0.00
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0.00	0.00	0.00



ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

cifras en pesos

Al 30 de Noviembre de 2025

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Grupos/ Subgrupos / Conceptos	Vigencia 202511	Vigencia 202411	Variación (+/-)
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
PASIVOS CONTINGENTES			
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN	747,397,158.00	948,168,110.00	-200,770,952.00
OTROS PASIVOS CONTINGENTES	0.00	0.00	0.00
Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - PASIVOS CONTINGENTES:	747,397,158.00	948,168,110.00	-200,770,952.00
ACREEDORAS POR CONTRA (DB)			
PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA. (DB)	-747,397,158.00	-948,168,110.00	200,770,952.00
Total DEUDORAS DE CONTROL:	-747,397,158.00	-948,168,110.00	200,770,952.00
Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - ACREEDORAS POR CONTRA. (DB):	-747,397,158.00	-948,168,110.00	200,770,952.00
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0.00	0.00	0.00

MIRTA PATRICIA SAYADO VARGAS
JEFE OFICINA DE CONTABILIDAD
C.C. 53122303.0
T.P. 190030-T

CHARLES ROBIN AROSA CARRERA
RECTOR
C.C. 86041336.0

ESTADO DE RESULTADOS

cifras en pesos

Al 30 de Noviembre de 2025

ESTADOS DE RESULTADO

Grupos/ Subgrupos / Conceptos	Nota	Vigencia 202511	Vigencia 202411	Variación (+/-)
INGRESOS OPERACIONALES				
INGRESOS CON CONTRAPRESTACION				
VENTAS DE BIENES		139,903,158.00	128,408,676.00	11,494,482.00
VENTAS DE SERVICIOS		33,809,676,945.00	19,351,892,282.00	14,457,784,663.00
DESCUENTOS		-4,477,910,216.00	-3,886,469,059.00	-591,441,157.00
INGRESOS FISCALES		10,875,000.00	9,509,000.00	1,366,000.00
Total INGRESOS CON CONTRAPRESTACION:		29,482,544,887.00	15,603,340,899.00	13,879,203,988.00
INGRESOS SIN CONTRAPRESTACION				
INGRESOS FISCALES		1,960,738,134.00	15,707,455,294.00	-13,746,717,160.00
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		107,215,652,489.00	79,639,070,756.00	27,576,581,733.00
Total INGRESOS SIN CONTRAPRESTACION:		109,176,390,623.00	95,346,526,050.00	13,829,864,573.00
Total INGRESOS OPERACIONALES		138,658,935,510.00	110,949,866,949.00	27,709,068,561.00
INGRESOS NO OPERACIONALES				
INGRESOS CON CONTRAPRESTACION				
OTROS INGRESOS		3,218,450,380.00	2,809,320,050.00	409,130,330.00
Total INGRESOS CON CONTRAPRESTACION:		3,218,450,380.00	2,809,320,050.00	409,130,330.00
INGRESOS SIN CONTRAPRESTACION				
OTROS INGRESOS		145,509,045.00	319,835,370.00	-174,326,325.00
Total INGRESOS SIN CONTRAPRESTACION:		145,509,045.00	319,835,370.00	-174,326,325.00
Total INGRESOS NO OPERACIONALES		3,363,959,425.00	3,129,155,420.00	234,804,005.00
TOTAL INGRESOS		142,022,894,935.00	114,079,022,369.00	27,943,872,566.00
COSTOS DE VENTA				
COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS EDUCATIVOS				
EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR PROFESIONAL		74,526,597,556.00	68,538,922,100.00	5,987,675,456.00
EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADOS		1,872,317,735.00	2,031,925,158.00	-159,607,423.00
VALIDACIÓN, NIVELES Y GRADOS		296,288,184.00	255,414,864.00	40,873,320.00
FORMACIÓN EXTENSIVA		262,760,036.00	79,069,654.00	183,690,382.00
EDUCACIÓN FORMAL - INVESTIGACIÓN		5,159,163,453.00	3,872,607,483.00	1,286,555,970.00
Total COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS:		82,117,126,964.00	74,777,939,259.00	7,339,187,705.00
Total COSTOS DE VENTA		82,117,126,964.00	74,777,939,259.00	7,339,187,705.00
TOTAL COSTO DE VENTAS		82,117,126,964.00	74,777,939,259.00	7,339,187,705.00
GASTOS OPERACIONALES				
DE ADMINISTRACION Y OPERACION				
SUELDOS Y SALARIOS		7,341,972,553.00	6,902,527,911.00	439,444,642.00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		2,449,240,595.00	2,139,387,180.00	309,853,415.00
APORTE SOBRE LA NOMINA		230,285,700.00	217,565,400.00	12,720,300.00
PRESTACIONES SOCIALES		2,881,231,638.00	2,612,353,272.00	268,878,366.00
GASTOS PERSONAL DE DIVERSOS		4,988,126,207.00	4,710,705,425.00	277,420,782.00
GENERALES		14,004,282,465.00	12,728,864,449.00	1,275,418,016.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		676,506,087.00	952,578,907.00	-276,072,820.00



UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
NIT: 892,000,757.3

Página 2 de 2
Fecha de proceso 13/02/2026
Hora de Proceso 16:13:46

ESTADO DE RESULTADOS

cifras en pesos

Al 30 de Noviembre de 2025

ESTADOS DE RESULTADO

Grupos/ Subgrupos / Conceptos	Vigencia 202511	Vigencia 202411	Variación (+/-)
GASTOS OPERACIONALES			
DE ADMINISTRACION Y OPERACION			
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	52,150,005.00	66,960,951.00	-14,810,946.00
Total DE ADMINISTRACION Y OPERACION:	32,623,795,250.00	30,330,943,495.00	2,292,851,755.00
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES			
DEPRECIACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	872,171,290.00	750,785,496.00	121,385,794.00
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	74,874,591.00	31,199,698.00	43,674,893.00
PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS	563,844,278.00	98,333,633.00	465,510,645.00
DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
Total DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES:	1,515,890,159.00	880,318,827.00	635,571,332.00
Total GASTOS OPERACIONALES	34,139,685,409.00	31,211,262,322.00	2,928,423,087.00
GASTOS NO OPERACIONALES			
OTROS GASTOS			
COMISIONES	38,363,740.00	43,069,915.00	-4,706,175.00
FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00
GASTOS DIVERSOS	212,397,977.00	675,180,061.00	-462,782,084.00
Total OTROS GASTOS:	250,761,717.00	718,249,976.00	-467,488,259.00
OTRAS TRANSFERENCIAS			
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00
Total OTRAS TRANSFERENCIAS	0.00	0.00	0.00
Total GASTOS NO OPERACIONALES	250,761,717.00	718,249,976.00	-467,488,259.00
TOTAL GASTOS	34,390,447,126.00	31,929,512,298.00	2,460,934,828.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	25,515,320,845.00	7,371,570,812.00	18,143,750,033.00

MIRTA PATRICIA SAYADO VARGAS
JEFE OFICINA DE CONTABILIDAD
C.C. 53122303.0
T.P. 190030-T

CHARLES ROBÍN AROZA CARRERA
RECTOR
C.C. 86041336.0