

TÍTULO DEL INFORME
Informe de Seguimiento Avance Planes de Acción Facultades a corte noviembre 2025.

FECHA DE INFORME		
Año: 2026	Mes: 01	Día: 30

OBJETIVO:	Realizar seguimiento de avance de cumplimiento de las metas establecidas en los planes de acción de las facultades, de acuerdo a lo contemplado en la Resolución Superior N°020 de 2025.
ALCANCE:	El presente informe, corresponde al seguimiento del avance de cumplimiento de los Planes de Acción de las Facultades, de acuerdo con la información reportada en la MATRIZ PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) para el monitoreo y reporte de la gestión realizadas por las facultades, con corte a noviembre de 2025, con el fin de verificar su ejecución, con respecto a la normatividad interna aplicable.
MARCO NORMATIVO:	<p>Durante el desarrollo del presente seguimiento, a continuación, se registran los diferentes criterios que fueron tenidos en cuenta para llevar a cabo el proceso de evaluación.</p> <ul style="list-style-type: none"> Resolución Superior N°020 de 2025, "Por la cual se determinan lineamientos pro tempore referente a los Planes de Acción de las Facultades". Resolución Superior N°025 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería "Ciencia, Innovación y Territorio". Resolución Superior N°026 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de Facultad de Ciencias Económicas, "Facultad Internacional, Emprendedora e Investigativa". Resolución Superior N°027 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias de la Salud "Interdisciplinar, Innovación y Compromiso: Formando Profesionales que Lideren Transformación de la Salud y el Desarrollo Regional". Resolución Superior N°028 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales "Academia para la Vida". Resolución Superior N° 032 de 2025, "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación – "Expansión, Desarrollo y Calidad 2025-2026".

CONTENIDO

Con base en la Resolución Superior N°020 de 2025, "Por la cual se determinan lineamientos pro tempore referente a los Planes de Acción de las Facultades" y dando cumplimiento a esta directriz, se realiza seguimiento al avance de cumplimiento a la ejecución de las metas establecidas en los planes de acción de cada facultad, a través de la matriz de monitoreo MATRIZ PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF), evidenciándose los siguientes resultados:

1. FACULTAD DE CIENCIAS BÁSICAS E INGENIERÍA:

Tabla 01. Avance ejecución Plan de Acción Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería.

• Resolución Superior N°025 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, denominado "Ciencia, Innovación y Territorio", con 14 metas establecidas, por medio de las cuales se evidenció lo siguiente:

Estrategia	Programa	Total Metas	Metas cumplidas	Metas por cumplir	% de metas por cumplir	% de Cumplimiento
Fortalecimiento de la calidad académica orientada hacia la transformación educativa.	Excelencia académica	6	3	3	50%	50%
Impulso a la investigación, innovación y extensión con impacto social al territorio	Infraestructura y Alianzas para la Transformación Académica	3	3	0	0	100%
	Investigación e innovación y apropiación social del conocimiento	5	4	1	20%	80%
TOTAL		14	10	4	28,57%	71,43%

De acuerdo con la tabla anterior, se observa un desempeño general positivo, con una ejecución superior a las dos terceras partes del plan total.

La Facultad presenta un avance consolidado del 71,43% del cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción, habiendo cumplido 10 de las 14 metas propuestas. Este porcentaje indica una gestión efectiva, aunque revela un margen de mejora concentrado específicamente en el programa de "Excelencia académica", con el 50% de las metas cumplidas.

El programa "Infraestructura y Alianzas para la Transformación Académica", destaca como el de mayor éxito, alcanzando un cumplimiento del 100%.

Por otra parte, se evidenció remisión de informe de gestión del Decano sobre la ejecución del Plan de Acción con el soporte de envío al Consejo Superior, Consejo Académico y a Rectoría en el mes de noviembre de 2025 a través de correo electrónico.

2. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Tabla 02. Avance ejecución Plan de Acción Facultad de Ciencias Económicas.

- Resolución Superior N°026 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de Facultad de Ciencias Económicas, "Facultad Internacional, Emprendedora e Investigativa", con 42 metas establecidas, por medio de las cuales, se evidencia los siguientes resultados:

Estrategia	Programa	Total Metas	Metas cumplidas	Metas por cumplir	% Metas por cumplir	% de Cumplimiento
Garantizar la divulgación de la investigación a nivel regional, nacional e internacional	Liderazgo	7	4	3	42,86%	57,14%
	Empoderamiento	10	7	3	30%	70%
Consolidar la excelencia académica de los estudiantes y egresados con la sociedad	Intercambios, capacitación y vinculación	15	6	9	60%	40%
Capacitar a la comunidad en general en programas de formación avanzada	Emprendimiento, Convenios y estudios	10	4	6	60%	40%
TOTAL		42	21	21	50%	50%

De acuerdo con la tabla anterior, la Facultad presenta un avance del 50% del cumplimiento de las metas del Plan de Acción, lo que indica que se ha superado la mitad de ejecución total de las metas, con 21 metas realizadas de un total de 42.

La estrategia "Garantizar la divulgación de la investigación a nivel regional, nacional e internacional" es la más sólida, siendo que el programa de "Empoderamiento" destaca con un 70% de avance.

El punto más débil del Plan de Acción se encuentra en la estrategia "Consolidar la excelencia académica de los estudiantes y egresados" con el avance más bajo (40%), siendo que es el área con mayor volumen de trabajo pendiente (9 metas por cumplir).

La estrategia "Capacitar a la comunidad en general en programas de formación avanzada", presenta un desempeño intermedio con un 40% de avance, quedando por cumplir el 60% de sus metas (6 metas).

Por otra parte, se evidenció remisión de informe de gestión del Decano, sobre la ejecución del plan de acción con el soporte de envío al Consejo Superior, Consejo Académico con y a Rectoría, en el mes de noviembre de 2025 a través de correo electrónico.

3. FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN:

Tabla 03. Avance de ejecución Plan de Acción Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación.

- Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación, aprobado mediante Resolución Superior N° 032 de 2025, "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación – "Expansión, Desarrollo y Calidad 2025-2026", con 8 metas establecidas por medio de las cuales se evidenciaron los siguientes resultados:

Estrategia	Programa	Total Metas	Metas cumplidas	Metas por cumplir	% Metas por cumplir	% de Cumplimiento
Trabajo colaborativo hacia la expansión, desarrollo y calidad	Educación para el territorio	8	6	2	25%	75%

De acuerdo con la tabla anterior, se puede observar un avance significativo del 75%. Esto indica que la Facultad ha logrado cumplir la gran mayoría de las metas propuestas en la estrategia "Trabajo colaborativo hacia la expansión, desarrollo y calidad". Una ejecución de 6 sobre 8 metas, quedando un 25% de las metas por cumplir (2 metas específicas).

Por otra parte, se evidenció remisión de informe de gestión sobre la ejecución del Plan de Acción con el soporte de envío al Consejo Superior y Consejo Académico en el mes de octubre 2025 través de correo electrónico.

4. FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD:

Tabla 04. Avance de ejecución Plan de Acción Facultad Ciencias de la Salud.

- Resolución Superior N°027 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias de la Salud "Interdisciplinar, Innovación y Compromiso: Formando Profesionales que Lideren Transformación de la Salud y el Desarrollo Regional", con 12 metas establecidas por medio de las cuales se evidenciaron los siguientes resultados:

Estrategia	Programa	Total Metas	Metas cumplidas	Metas por cumplir	% Metas por cumplir	% de Cumplimiento
Educación Significativa y de Alta Calidad	1. Pertinencia de nuevos saberes	2	1	1	50%	50%
	2. Docentes sinónimo de compromiso y excelencia	1	1	0	0%	100%
	3. Democracia, gobierno universitario y convivencia	2	2	0	0%	100%
	4. Fortalecimiento estudiantil	2	2	0	0%	100%
	5. Fortaleciendo el desempeño personal administrativo	1	0	1	100%	0%
Investigación, Innovación y Extensión	6. Fortaleciendo la proyección y extensión	1	1	0	0%	100%
	7. Graduados	1	1	0	0%	100%
Bienestar	8. Mejoramiento del ambiente de trabajo y estudio	1	1	0	0%	100%
Infraestructura y recursos didácticos para el aprendizaje	9. Transformación educativa integral	1	1	0	0%	100%
TOTAL		12	10	2	16,67%	83,33%

De acuerdo con la tabla anterior, la Facultad presenta un avance global del 83,33% del cumplimiento de las metas contempladas en el Plan de Acción, lo cual indica una ejecución altamente efectiva. De las 12 metas totales propuestas, 10 ya han sido cumplidas, dejando solo 2 pendientes para completar el plan de acción.

Se destaca el cumplimiento total de las metas al 100% de las estrategias "Investigación, Innovación y Extensión", "Bienestar" e "Infraestructura y recursos didácticos para el aprendizaje".

Con respecto al programa "Pertinencia de Nuevos Saberes", presenta un 50% de avance (1 meta cumplida y 1 pendiente).

El programa "Fortaleciendo el desempeño personal administrativo", presenta el punto más crítico, con un 0% de avance (1 meta pendiente). Este es el único programa donde no se ha registrado cumplimiento alguno.

El 16,67% de las metas por cumplir se concentra exclusivamente en la estrategia "Educación Significativa y de Alta Calidad". Las demás estrategias de la facultad, ya han cumplido sus metas satisfactoriamente.

Por otra parte, se evidenció remisión de informe de gestión sobre la ejecución del Plan de Acción con el soporte de envío al Consejo Superior y Consejo Académico y a Rectoría en el mes de octubre de 2025 a través de correo electrónico.

5. FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y RECURSOS NATURALES - FCAyRN

Tabla 05. Avance de ejecución Plan de Acción Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales.

- Resolución Superior N°028 de 2025: "Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción de la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales "Academia para la Vida", con 26 metas establecidas, por medio de las cuales se evidenció lo siguiente:

Estrategia	Programa	Total Metas	Metas cumplidas	Metas por cumplir	% Metas por cumplir	% de Cumplimiento
1. Consolidación de la comunidad académica en pro de la excelencia académica para incidir en cambios y transformaciones en la vida territorial	1. Cobertura con enfoque territorial de la FCAyRN	6	5	1	16,67%	83,33%
	2. Encaminar los programas académicos al pluralismo, a la interculturalidad, al diálogo de saberes y la construcción de paz	2	0	2	100%	0%
	3. Proceso para avanzar en la consolidación de la comunidad académica en la enseñanza, aprendizaje, formación de pensamiento crítico	4	1	3	75%	25%
	4. Consolidación al interior de las Unidades académicas y programas académicos, los grupos de autoevaluación de programas (GAP) y los grupos de trabajo para seguir en el tránsito a la excelencia académica y consolidar el sistema de aseguramiento de la calidad de la FCAyRN	4	4	0	0	100%
	5. Encaminar la comunidad académica a la investigación para integrar el conocimiento con la emancipación y el empoderamiento	7	5	2	28,57%	71,43%

	6. Facilitar el trabajo de grupos de la comunidad académica para articular las proyección social con diferentes visiones inter, multi y transdisciplinarias	2	2	0	0	100%
2. Gestión administrativa para la excelencia académica y acreditación social	7. Gobernanza, buen gobierno y gestión universitaria	1	1	0	0	100%
TOTAL		26	18	8	30,77%	69,23%

De acuerdo con la tabla anterior, la Facultad presenta un avance del cumplimiento de las metas del Plan de Acción, del 69,23%, cumpliendo 18 de las 26 metas propuestas. Si bien es un avance mayoritario, aún resta un 30,77% de ejecución para alcanzar la totalidad de las metas planteadas en dos estrategias.

Se puede evidenciar que, los programas con numeral "4. Consolidación al interior de las Unidades académicas...", "6. Facilitar el trabajo de grupos de la comunidad académica..." y "7. Gobernanza, buen gobierno y gestión universitaria", han alcanzado el 100% de ejecución de las metas, lo que indica una gestión eficiente.

El programa con numeral "3. Proceso para avanzar en la consolidación de la comunidad académica...", presenta un avance muy bajo del 25%, con 3 de sus 4 metas aún pendientes.

En relación al programa con numeral "2. Encaminar los programas académicos...", es el más crítico con un 0% de avance. Ninguna de las 2 metas propuestas se ha cumplido.

Los programas con numeral "1. Cobertura con enfoque territorial de la FCAyRN" y "5. Encaminar la comunidad académica", presentan avances significativos (83,33% y 71,43% respectivamente).

El programa con numeral "5. Encaminar la comunidad académica" es el programa con más metas asignadas (7), muestra una dinámica positiva, aunque todavía tiene 2 metas por concretar.

La información reportada en el presente informe, es con base en el informe de gestión del Decano, a corte del mes de noviembre de 2025.

Con relación a las evidencias de la realización de las actividades, no fue posible constatar soportes documentales que permitan establecer de manera objetiva el porcentaje reportado en el informe de Gestión, que suministra la facultad, de acuerdo con la información allegada por la Oficina Asesora de Planeación.

Por otra parte, se evidenció remisión de informe de gestión sobre la ejecución del plan de acción con el soporte de envío al Consejo Superior y Consejo Académico y a Rectoría en el mes de noviembre de 2025 a través de correo electrónico.


RECOMENDACIONES DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN

- Se recomienda a los Decanos de cada una de las facultades como primera línea de defensa, fortalecer la gestión para el cumplimiento de las metas faltantes de los Planes de Acción en los tiempos previstos de acuerdo a los términos definidos en la Resolución Superior N°020 de 2025, "Por la cual se determinan lineamientos pro tempore referente a los Planes de Acción de las Facultades".
- Se recomienda al proceso de Direccionamiento Estratégico (Oficina Asesora de Planeación), como segunda línea de defensa, integre la matriz de monitoreo MATRIZ PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) al Sistema Integrado de Gestión, garantizando su alineación con el PD-ACI-01-Procedimiento para el Control de la Información Documentada de los Sistemas de Gestión.

CONCLUSIONES

Nota: Deben dar respuesta de manera estricta al objetivo del trabajo.

- La información registrada en el presente informe, está basada en los informes de gestión de los decanos de las diferentes facultades y la matriz de monitoreo MATRIZ PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) a los Planes de Acción, que realiza la Oficina de Planeación a cada facultad.
- Se observa un avance significativo en la ejecución de las metas programadas para la vigencia 2025 en la mayoría de las facultades, destacándose:
 - La Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, con cumplimiento de 9 de 14 metas.

 UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	PROCESO DE EVALUACIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO INSTITUCIONAL		
	INFORME DE SEGUIMIENTO		
	Código: FO-ECS-11	Versión: 02	Fecha de aprobación: 01/02/2024

- La Facultad de Ciencias Económicas, con cumplimiento de 21 de 42.
 - La Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación, con cumplimiento total en 6 de 8 metas.
 - La Facultad de Ciencias de la Salud, con cumplimiento total en 9 de 12 metas.
 - La Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales, con cumplimiento de 18 de 26 metas.
- En todas las facultades se identifican metas cuya ejecución está proyectada para la vigencia 2026, lo cual es coherente con la planificación y cumplimiento en lo estipulado en Resolución Superior N°020 de 2025. Sin embargo, en algunos casos se reportan metas sin avance durante la vigencia 2025, lo que implica la necesidad de fortalecer la programación operativa y el seguimiento oportuno para el cumplimiento total de las metas.
- Se evidenció una situación relevante en la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales, donde, pese a reportarse cumplimiento del 100% en varias metas, no fue posible verificar soportes documentales suficientes que permitan validar objetivamente los porcentajes reportados.

ANEXOS
<ul style="list-style-type: none"> • Matriz de Seguimiento por la Tercera Línea de Defensa (Control Interno de Gestión) Plan de Acción de las Facultades.

ORIGINAL FIRMADO

Elaborado por:
SONIA PATRICIA CLAVIJO BAQUERO
 Profesional de Apoyo

ORIGINAL FIRMADO

Revisado y aprobado por:
JAIME ANDRÉS ZAMBRANO ORTEGA
 Asesor de Control Interno de Gestión

PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) 2025 FACULTAD DE CIENCIAS BÁSICAS E INGENIERÍA

Metas producto							Avance	Seguimiento Tercera Línea de Defensa-O.C.I.G.
N°	Programa	Meta	Indicador de la meta			Responsable		
			Indicador	Línea base	Meta			
1	Excelencia académica	1.1 Mantener la acreditación de alta calidad en el 100% de los programas académicos acreditables de la Facultad	% de programas académicos acreditables de la Facultad que cuentan con acreditación de alta calidad vigente.	100%	100%	Decanatura programas académicos	100,00%	<p>Actualmente, la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería cuenta con cinco (5) programas de pregrado y cuatro (4) de posgrado. En pregrado se encuentran los programas de Biología, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Electrónica, Ingeniería Ambiental e Ingeniería de Procesos; y en posgrado, las especializaciones en Ingeniería de Software, Instrumentación y Control Industrial, Gestión Ambiental Sostenible y la Maestría en Gestión Ambiental Sostenible.</p> <p>A corte del 21 de noviembre de 2025, la Facultad mantiene el 100 % de sus programas acreditables con acreditación vigente (tres programas de pregrado y una maestría), mientras que los programas nuevos continúan su consolidación académica y los posgrados no acreditables conservan su Registro Calificado vigente. En consecuencia, la meta 1.1 se considera cumplida al 100 %, al garantizar la permanencia de la acreditación en todos los programas acreditables de la Facultad.</p>
2		1.2 Lograr 30 movilidades académicas de estudiantes y docentes	# de movilidades	0	30	Consejo de Facultad	36	Se registran 15 movilidades estudiantiles (Biología, Ing. Sistemas, Ing. Ambiental e Ing. de Procesos) y 21 movilidades/actividades de capacitación docente entre junio y noviembre de 2025, para un total de 36 movilidades. Se supera la meta prevista de 30.
3		1.3 Realizar un (1) evento que promueva el bienestar de la comunidad de la Facultad mediante un evento deportivo o cultural/social	# de eventos de bienestar realizados dirigidos a la comunidad de la Facultad.	0	1	Decanatura Centro Proyección Social Bienestar	0	El evento no se ha realizado aún; se encuentra en fase de alistamiento y se programó estratégicamente para marzo de 2026, para garantizar mayor participación y articulación con el calendario académico.
4		1.4 Realizar un (1) encuentro de egresados de la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, con el propósito de fortalecer los vínculos y la red profesional.	# de encuentros de egresados realizados por la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería.	0	1	Centro Proyección Social	1	El 21 de noviembre de 2025 se realizó el encuentro de egresados de la Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, con la participación de graduados de los programas de Biología, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Electrónica, Especialización en Ingeniería de Software, Especialización en Instrumentación y Control Industrial, Especialización en Gestión Ambiental Sostenible y Maestría en Gestión Ambiental Sostenible.
5		1.5 Realizar un (1) análisis comparativo de los resultados de las pruebas Saber Pro, identificando el valor agregado ofrecido por los programas académicos.	Elaboración del análisis comparativo de resultados Saber Pro y del valor agregado por programa académico.	0	1	Programas académicos	0	Se encuentra en fase de alistamiento, es decir, en ejecución: la Decanatura consolida resultados históricos y reportes por programa para remitirlos a los programas académicos. El análisis final se presentará una vez cada programa desarrolle su reflexión y contraste de resultados.

6		1.6 Presentar un (1) documento de condiciones de calidad instancias institucionales de un programa nuevo	# documentos de condiciones de calidad presentados a las instancias institucionales.	0	1	Decanatura Docentes Líderes programas nuevos	0	La Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, avanza en dos nuevas maestrías: Maestría en Ingeniería (investigación) y Maestría en Ingeniería – Gestión Energética Industrial (profundización), ambas con Grupos GAP y apoyo profesional. Las condiciones de calidad tienen un avance aproximado del 80 %, con compromiso de radicación antes de finalizar la vigencia.
7		2.1 Formular un (1) proyecto de inversión orientado al mejoramiento de las condiciones físicas y tecnológicas de los laboratorios de Facultad	# de proyectos de inversión formulados para el mejoramiento de los laboratorios de la Facultad.	0	1	Decanatura	3	La Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, formuló tres proyectos de inversión: laboratorio de Ingeniería de Procesos, laboratorio de Física y fortalecimiento del ICAOC. Proyectan una inversión cercana a \$1.423 millones COP para 2026, orientada a modernizar infraestructura, equipos y capacidades de CTel.
8	Infraestructura y Alianzas para la Transformación Académica	2.2 Lograr una (1) alianza estratégica con el sector productivo a nivel regional o nacional o internacional que impulse el desarrollo de las funciones misionales	# de alianzas estratégicas formalizadas con el sector productivo que contribuyen al fortalecimiento de las funciones misionales.	0	1	Centro Proyección Social	1	La Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, gestiona y formaliza un convenio de cooperación con la empresa DL Ingeniería SAS. Este convenio abre la puerta a proyectos conjuntos, asesorías, estudios, prácticas y trabajos de grado, fortaleciendo la relación Universidad–empresa.
9		2.3 Participar en la formulación o ejecución de por lo menos una (1) política pública o planes de desarrollo o proyectos de cooperación internacional	# de participaciones	0	1	Decanatura ICAOC	1	La Facultad participa en la Fase 1 de la Política Pública Ambiental Integral del Departamento del Meta, mediante contrato con la Secretaría de Ambiente. Se desarrolla el diagnóstico documental y participativo con cobertura en los 29 municipios del departamento.
10		3.1 Organizar un (1) evento que promueva la socialización de los avances de los grupos y semilleros de investigación de la Facultad a la región.	# de eventos organizados para la socialización de avances de grupos y semilleros de investigación de la Facultad.	0	1	Centro Proyección Social	2	La Facultad de Ciencias Básicas e Ingeniería, realiza dos eventos: el VII Congreso de Tecnologías Abiertas (CTA 2025) y la V Jornada de Ciencias Ambientales. Ambos espacios permiten socializar resultados de investigación, fortalecer redes y promover la apropiación social del conocimiento.
11		3.2 Organizar un (1) encuentro de semilleros y grupos de investigación dirigido a los estudiantes de la Facultad.	# de encuentros de semilleros y grupos de investigación organizados para estudiantes de la Facultad.	0	1	Decanatura Centro de Proyección Social Programas Académicos	0	La Facultad programa para marzo de 2026, el cumplimiento de la actividad, aprovechando el inicio del año académico para vincular nuevas cohortes y articular agendas de semilleros y grupos con el calendario institucional.
12		3.3 Presentar una (1) solicitud de un producto o prototipo de investigación o desarrollo tecnológico susceptible de protección de propiedad intelectual ante la institución competente.	# de solicitudes de protección de propiedad intelectual radicadas por productos o prototipos de investigación o desarrollo tecnológico.	0	1	Decanatura Proyecto RedPat	1	La Facultad radica ante la SIC la solicitud de Modelo de Utilidad NC2025/0014652: “Platina adaptable a microscopio óptico trilobular...”. Es un desarrollo tecnológico para digitalizar láminas de histopatología, surgido de los procesos de investigación de la Facultad.
13	Investigación e innovación y apropiación social del conocimiento	3.4 Garantizar una (1) estadia de investigación a un docente de la Facultad	# de estadias de investigación gestionadas y aprobadas para docentes de la Facultad.	0	1	Consejo de Facultad	2	La Facultad garantiza la estadia de investigación del profesor Andrés Fernando Jiménez López, en la UPTC (Tunja) y, adicionalmente, una estancia de la docente María Helena Rosero, en la Universidad de Granada (España). La meta se cumple y se supera su alcance inicial.

14		3.5 Presentar una (1) propuesta de actualización de las líneas de investigación institucionales de la Facultad, en coherencia con las demandas científicas y sociales actuales.	# de propuestas de actualización de líneas de investigación institucionales presentadas.	0	1	Centro de Investigaciones Docentes Líderes de grupos de Investigación Consejo de Facultad	1	La Facultad adelantó el proceso de revisión y actualización de sus líneas de investigación, a partir de los claustros con las unidades académicas y la consolidación realizada por el Centro de Investigaciones de la Facultad. Como resultado, el Comité del Centro de Investigaciones y el Consejo de Facultad avalaron once (11) líneas de investigación, organizadas por unidades académicas y con docentes coordinadores responsables, entre ellas: Tecnologías Integradas para la Innovación y Desarrollo Industrial, Ingeniería de Software, Telemática y Ciberseguridad, Modelación y Tecnologías Ambientales, Ciencias de la Computación, Matemáticas, Física y Estadística, Ciencias de los Materiales, Química Aplicada, Biodiversidad y Sostenibilidad, Monitoreo y Evaluación Ambiental y Gestión del Territorio y los Socio-ecosistemas. Estas quedan institucionalizadas mediante la Resolución Académica N°092 de 2025 y la Resolución de Facultad N°060 de 2025.
----	--	---	--	---	---	---	---	---

**PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) 2025
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

Metas producto							Avance	Seguimiento Tercera Línea de Defensa-OCIG
N°	Programa	Meta	Indicador de la meta			Responsable		
			Indicador	Línea base	Meta			
1		1.1 Realizar un (1) congreso internacional liderado por la Facultad	No. de congresos realizados	0	1	Centro de Investigaciones y Decanatura	2	Se realizó el 8° Congreso Internacional de Ciencias Económicas, bajo el eje temático "Los retos del desarrollo global", del 27 al 31 de octubre de 2025, en el Auditorio Jaime Garzón del Campus San Antonio de la Universidad de los Llanos. - Adicionalmente, aunque no corresponde a la categoría de evento internacional, se destaca la realización del Congreso Nacional de Mercadeo: Encuentro Académico - Investigativo de Semilleros y Estudiantes de Programas de Mercadeo de Colombia, los días 7, 8 y 9 de octubre de 2025, por su impacto académico y nivel de participación interinstitucional. Este evento fortaleció la visibilidad de la Facultad y promovió el intercambio de experiencias entre programas de formación en mercadeo a nivel nacional.
2		1.2 Realizar un (1) simposio nacional o regional	No. de simposios realizados	0	1	Centro de Investigaciones y Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
3		1.3 Realizar cuatro (4) eventos académicos o culturales	No. de eventos académicos o culturados realizados	0	4	Centro de Investigaciones y Decanatura	3	El 29 de octubre de 2025 se llevó a cabo el Foro Internacional de Ciencias Económicas, en el Campus Boquemonte – Granda Meta, bajo el eje temático "Los restos del desarrollo local". El evento contó con la participación de ponentes nacionales e internacionales, y estuvo dirigido a la comunidad académica (estudiantes, egresados, docentes y administrativos), así como al público en general de la ciudad. - En el marco del Congreso Nacional de Mercadeo y Tribu 3.0. realizado los días 7,8 y 9 de octubre de 2025, se desarrollaron actividades académicas, conferencias y espacios de interacción profesional que convocaron a la comunidad universitaria y actores externos del sector económico y comercial. Se contó con la asistencia de 57 docentes de la facultad, quienes participaron como acompañantes, asistentes y facilitadores en las distintas jornadas, contribuyendo al fortalecimiento institucional, al intercambio académico y al seguimiento pedagógico académico. -En el 8° Congreso Internacional de Ciencias Económicas: Los retos del desarrollo global, realizado del 27 al 31 de octubre de 2025, se desarrollaron conferencias magistrales, ponencias especializadas, capacitaciones y espacios de divulgación científica con participación de ponentes nacionales e internacionales provenientes de España, Grecia, México y Colombia. Durante el evento, 12 docentes de la Facultad participaron activamente como asistentes.

4	Liderazgo	1.4 Realizar un (1) diplomado o capacitación preferiblemente con profesores internacionales	No. de diplomados o capacitaciones ofertadas	0	1	Centro de Investigaciones, Centro de Proyección Social y Decanatura	7	<p>Con relación en la información allegada por la facultad, se evidencia lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - En el marco del 8° Congreso Internacional de Ciencias Económicas: Los retos del desarrollo global, realizado del 27 al 31 de octubre de 2025 en la Universidad de los Llanos, se realizaron dos jornadas de capacitación los días 30 y 31 de octubre de 2025, a cargo de los doctores Xabier Arrizabalo Montoro (España) y Ricardo Apolinar Cárdenas (Colombia), cumpliendo con el enfoque internacional y formativo de la meta. - Los días 10 y 11 de septiembre de 2025, se realizaron tres (3) sesiones de capacitación en simuladores empresariales, lideradas por el facilitador internacional Jorge Roa, en el marco del contrato con GESTIONET COLOMBIA S.A.S. <p>Las jornadas incluyeron sesiones presenciales con docentes y monitores estudiantiles, y una sesión virtual con docentes catedráticos. En esta primera fase, 30 docentes fueron certificados en simuladores de gestión estratégica, financiera, marketing, innovación y emprendimiento.</p>
5		1.5 Lograr la participación de veinte (20) profesores TC como asistentes en eventos académicos o de investigación a nivel regional, nacional o internacional	No. de profesores asistentes	0	20	Centro de Investigaciones, Dirección de Programas y Decanatura	70	<p>El docente Luis Gabriel Guevara Ávila participó como asistente en el evento del Día del Economista, realizado por el Consejo Universitario Profesional de Economía-CONALPE, en la Universidad de Antioquia el 17 de julio de 2025.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En el marco del Congreso Nacional de Mercadeo y Tribu 3.0, realizado los días 7, 8 y 9 de octubre de 2025, se desarrollaron actividades académicas, conferencias y espacios de interacción profesional que convocaron a la comunidad universitaria y actores externos del sector económico y comercial. Se contó con la asistencia de 57 docentes de la Facultad, quienes participaron como acompañantes, asistentes y facilitadores en las distintas jornadas, contribuyendo al fortalecimiento institucional, al intercambio académico y al seguimiento pedagógico de los estudiantes. - En el marco del VIII Congreso Internacional de Ciencias Económicas: Los retos del desarrollo global, realizado del 27 al 31 de octubre de 2025, se desarrollaron conferencias magistrales, ponencias especializadas, capacitaciones y espacios de divulgación científica con participación de ponentes nacionales e internacionales provenientes de España, Grecia, México y Colombia. Durante el evento, 12 docentes de la Facultad participaron activamente como asistentes.
6		1.6 Realizar la evaluación de un (1) libro en el área de las ciencias económicas	No. de evaluaciones de libros	0	1	Decanatura	1	El decano Javier Díaz Castro participó como par evaluador reconocido por MinCiencias en el libro "Lean startup en salud: manual práctico para emprendedores", presentado por la Universidad del Tolima.
7		1.7 Realizar la evaluación de cinco (5) artículos académicos en el área de las ciencias económicas	No. de artículos evaluados	0	5	Decanatura	1	El Decano Javier Díaz Castro participó como par evaluador reconocido por MinCiencias en el producto de investigación "Economía de la educación: Teoría y Análisis para el siglo XXI", presentado por la Universidad del Tolima.

8		2.1 Promover una (1) propuesta de investigación conjunta con una universidad nacional o internacional	No. de propuestas de investigación conjunta realizadas	0	1	Centro de Investigaciones y Decanatura	1	<p>Se publicó el 27 de junio de 2025 el artículo resultado de investigación titulado "Innovación Responsable: percepciones de los consumidores sobre la industria de la moda en Colombia y México" en la revista científica Desarrollo Gerencial, Volumen 17, Numero 1.</p> <p>La propuesta fue desarrollada de manera conjunta entre la Universidad de los Llanos y la Universidad Veracruzana de México, por los docentes María Cristiana Otero Gomes, Wilson Giraldo Pérez y Miguel Ángel Clara Zafra, como parte de una colaboración internacional orientada al análisis comparativo de percepciones de consumo responsable en el sector de la moda.</p>
9		2.2 Promover la publicación de diez (10) resultados de investigación a nivel regional, nacional o internacional	No. de resultados de investigación promovidos	0	10	Centro de Investigaciones	4	<p>Los docentes María Cristina Otero Gómez y Wilson Giraldo Pérez publicaron el artículo titulado "Recorrer y habitar parte de la Ruta del Piedemonte Llanero: percepciones de visitantes y residentes sobre el turismo de proximidad" en la revista Entramado, Volumen 21, Número 2, el día 08 de julio de 2025.</p> <p>- Se publicó el artículo resultado de investigación titulado "Innovación responsable: percepciones de los consumidores sobre la industria de la moda en Colombia y México", en la revista Desarrollo Gerencial, el 27 de junio de 2025. La propuesta fue desarrollada de manera conjunta entre la Universidad de los Llanos (Colombia) y la Universidad Veracruzana (México), por los autores María Cristina Otero Gómez, Wilson Giraldo Pérez y Miguel Ángel Clara Zafra.</p> <p>- Se publicó el artículo científico titulado "Health Project Prioritization in Meta, Colombia, Using ANP-DEMATEL" en la revista internacional Applied Sciences (MDPI), Volumen 15, artículo 7029, el día 22 de junio de 2025. El trabajo fue desarrollado por las docentes de tiempo completo Astrid León Camargo y Seydyss Garay Rodríguez.</p> <p>- Se publicó el artículo de reflexión titulado "La empresa como territorio subjetivo" en la revista científica Universidad & Empresa, Volumen 27, Numero 49, correspondientes al periodo Julio-diciembre de 2025. La publicación fue realizada por la docente tiempo completo Lina Paola Vásquez Ávila, en coautoría con el investigador José Miguel Segura Gutiérrez, abordando las implicaciones del modelo neoliberal en la subjetividad del trabajador y la cultura organizacional de las empresas.</p>
10		2.3 Publicar una (1) revista con periodicidad semestral	No. de revistas publicadas	0	1	Centro de Investigaciones	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
11	Empoderamiento	2.4 Promover la publicación de un (1) capítulo de libro o libro resultado de investigación	No. de capítulos de libro publicados	0	1	Centro de Investigaciones y Decanatura	1	<p>Se realizó el capítulo de libro titulado "Oportunidades de Desarrollo para la Orinoquía Colombiana: Un análisis regional a partir de la influencia de la vía Bogotá-Villavicencio", en el libro Estudios sobre la región: Desarrollo, planificación y proyecto, Volumen I, editado por la Universidad Piloto de Colombia.</p> <p>El trabajo fue elaborado por el docente ocasional Jorge Arturo Bolaños Briceño, la docente catedrática Leidy Johana Ariza Marín y en compañía de Ximena Bustamante Castiblanco, como resultado de procesos investigativos orientados al análisis territorial y económico de la región Orinoquia.</p>

12	2.5 Promover la creación de tres (3) semilleros de investigación	No. de semilleros creados	9	12	Centro de Investigaciones y Decanatura	14	Durante el periodo 2025, se crearon e institucionalizaron cuatro semilleros de investigación adscritos al grupo Gestión y Economía, liderados por docentes de la Facultad de Ciencias Económicas. Estos son: Estructura Productiva y Mercado Laboral, Desafíos de Economía y Desarrollo, Economía y Comercio Internacional y Gestión Contable y Tributaria, con aval institucional.
13	2.6 Promover la participación de tres (3) grupos de investigación y cuatro (4) semilleros en la RedCOLSI o Red Afin	No. de grupos y semilleros participantes	0	7	Centro de Investigaciones, Dirección de Programas y Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
14	2.7 Lograr la representación de un (1) profesor en la RedCOLSI o Red Afin	No. de profesores representantes	0	1	Centro de Investigaciones y Centro de Estudios SocioEconómicos	1	El docente Wilson Giraldo Pérez, pertenece a una red de investigadores, en calidad de miembro activo de la Asociación Iberoamericana de Marketing - AIM, según certificación expedida el 21 de julio de 2025 por la presidencia de dicha asociación.
15	2.8 Formular un (1) proyecto del CESE con participación estudiantil y beneficio comunitario	No. de proyectos formulados	0	1	Centro de Estudios SocioEconómicos, Centro de Investigaciones, Centro de Proyección Social y Secretaría Académica	1	En el marco de la Convocatoria de Proyectos de Extensión, Innovación Social y Apropiación Social del Conocimiento 2026, fue aprobado el proyecto titulado "Desarrollo de competencias para la formación y fortalecimiento del liderazgo transformador en el sector de juventud en municipios del departamento del Meta", identificado con el código N°401002633 y coordinado por el Director del Centro de Estudios Socioeconómicos – CESE, Gildardo Gutiérrez Trujillo.
16	2.9 Promover la vinculación de dos (2) profesores ocasionales con vocación investigativa	No. de vinculaciones promovidas de profesores ocasionales	0	2	Dirección de Programas de Pregrado y Posgrado, Escuela de Economía y Finanzas, Escuela de Administración y Negocios y Centro de Investigaciones	2	En la 164-CONVOCATORIA_DOCENTE-FCE-2-2025 de la Escuela de Administración y Negocios, se presentaron y fueron seleccionados los docentes Harrison Jaime Parra Hernández, y John Alexander Riveros Castañeda, quienes cumplen con el perfil académico, la experiencia docente y la orientación investigativa requerida para el fortalecimiento de los procesos académicos de la Facultad de Ciencias Económicas.
17	2.10 Pertenecer a una (1) red de investigadores de parte del estamento profesoral	No. de docentes vinculados a red de investigación	0	1	Centro de Investigaciones y Decanatura	1	El docente Wilson Giraldo Pérez, pertenece a una red de investigadores, en calidad de miembro activo de la Asociación Iberoamericana de Marketing - AIM, según certificación expedida el 21 de julio de 2025 por la presidencia de dicha asociación.
18	3.1 Promover el intercambio estudiantil con universidades internacionales, con la participación de tres (3) estudiantes de pregrado	No. de postulaciones de estudiantes de pregrado en intercambio internacional	0	3	Dirección de Programas de Pregrado	3	Desde la FCE, se promovió a tres (3) estudiantes del programa de Administración de Empresas que participaron en movilidades salientes de larga estancia, en el marco del Intercambio Académico 2025-2, hacia las siguientes universidades internacionales: César Julián Carvajal Duarte a la Universidad de Extremadura, Yesica Paola Valderrama Céspedes a la Universidad Nacional de Córdoba y Leidy Rosa Arteaga Zamudio a la Universidad Señor de Sipán.

19	3.2 Promover la movilidad de tres (3) estudiantes de posgrado a nivel nacional o internacional	No. de estudiantes de posgrados en movilidad nacional o internacional	0	3	Dirección de Programas de Posgrado	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
20	3.3 Ofrecer cuatro (4) cursos abiertos en manejo de software dirigidos a estudiantes y egresados	No. de cursos ofrecidos	0	4	Dirección de Programas, Centro de Estudios Socio Económicos y Centro de Investigaciones	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
21	3.4 Promover la formación avanzada de dos (2) egresados en estudios de maestría o doctorado	No. de egresados vinculados a estudios de formación avanzada	0	2	Dirección de Programas, Centro de Proyección Social y Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
22	3.5 Realizar una (1) capacitación sobre las pruebas SABER-PRO	No. de capacitaciones realizadas	0	1	Dirección de Programas de Pregrado	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
23	3.6 Promover la vinculación de dos (2) egresados destacados como profesores catedráticos y dos (2) como profesores de tiempo completo	No. de vinculaciones promovidas	0	4	Escuela de Economía y Finanzas y Escuela de Administración y Negocios	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
24	3.7 Fomentar la participación de cincuenta (50) estudiantes y veinte (20) egresados como asistentes en eventos regionales, nacionales o internacionales	No. de participantes como asistentes	0	70	Centro de Investigaciones y Decanatura	1.170	<p>En el marco del Congreso Nacional de Mercadeo y Tribu 3.0, realizado los días 7, 8 y 9 de octubre de 2025, se desarrollaron actividades académicas, conferencias y espacios de interacción profesional que convocaron a la comunidad universitaria y actores externos del sector económico y comercial. Durante el evento, se registró la participación de 798 estudiantes y 12 egresados de la Facultad de Ciencias Económicas como asistentes. Esta presencia activa fortaleció el vínculo académico con el entorno, promovió el aprendizaje experiencial y favoreció la apropiación social del conocimiento.</p> <p>- En el marco del VIII Congreso Internacional de Ciencias Económicas: Los retos del desarrollo global, realizado del 27 al 31 de octubre de 2025, se desarrollaron conferencias magistrales, ponencias especializadas, capacitaciones y espacios de divulgación científica con participación de ponentes nacionales e internacionales provenientes de España, Grecia, México y Colombia. Durante el evento, se registró la participación de 350 estudiantes y 10 egresados de la Facultad de Ciencias Económicas como asistentes, fortaleciendo el vínculo académico con el entorno, la apropiación social del conocimiento y el desarrollo de competencias investigativas.</p>

<p>3.8 Promover la participación de al menos diez (10) estudiantes y cinco (5) egresados como ponentes en eventos de carácter nacional o internacional</p>	<p>No. de participantes como ponentes</p>	<p>0</p>	<p>15</p>	<p>Centro de Proyección Social, Consultorio Empresarial, Centro de Investigación y Decanatura</p>	<p>21</p> <p>Los días 9 y 10 de septiembre de 2025, los estudiantes Yenerith Mildrey Garnica Mendoza, y Cristian David Vargas Mejía, participaron como ponentes en el 4º Encuentro Internacional de Investigación en Emprendimiento Rural, organizado por la Universidad Católica de Manizales. Su ponencia, titulada “Análisis de las competencias en emprendimiento e innovación de los estudiantes”, fue presentada en modalidad virtual a través de la plataforma Zoom.</p> <p>- El día 3 de octubre de 2025, los estudiantes Jorge Alberto Díaz Sanmartín, Dana Katherine Arias Medina y Yisela Herrán Gómez participaron como ponentes en el IV Congreso Internacional de Investigación: Ruralidad, Desarrollo y Paz, organizado por la IES CINOC en el municipio de Pensilvania, Caldas. Su ponencia, titulada “Diseño de un programa de formación para mujeres emprendedoras en condiciones de vulnerabilidad en Granada - Meta”, fue presentada en el eje temático de Administración, como aporte a los procesos de inclusión y desarrollo territorial.</p> <p>- Participación de Estudiantes de la facultad como ponentes en el 8º Congreso Internacional de Ciencias Economicas: Andrés Nicolas Bonilla Garcia; Nicolas Bello Espinosa; Juan David Tapasco Arévalo; Karol Tatiana Piravaguen Franco; Shirley Dayana Martínez Gutiérrez; Juan Moisés Zules Murcia; Juan Esteban Rey Rios; Mary Isabel Leguizamón Fuentes; Juan Manuel Orjuela Vanegas; Kevin Stevan Piravaguen Franco.</p> <p>- Seis (6) egresados de la Facultad de Ciencias Economicas participaron como ponentes en el 8º Congreso Internacional de Ciencias Economicas: Los retos del desarrollo global, realizado en octubre de 2025 en la Universidad de los Llanos. Su intervención refleja el compromiso continuo con la investigación.</p> <p>Egresados participantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sebastián Arévalo Montañez -Ricardo Alexander Apolinar Cárdenas -Cristian Leonardo Mendoza Rodríguez -Jeisson Fernando Briceño Chiriví -Yeison Andrés Pachón Ballesteros -Mario Alberto Romero Arismendy
--	---	----------	-----------	---	--

26	Intercambios, capacitación y vinculación	3.9 Vincular a diez (10) estudiantes en proyectos de investigación	No. de estudiantes vinculados	0	10	Centro de Investigaciones y Decanatura	12	<p>Durante el periodo académico 2025-2, se vincularon doce (12) estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas a proyectos de investigación orientados por docentes con responsabilidad académica, en cumplimiento de lo establecido en la Resolución Académica 084 de 2024. La participación fue reportada oficialmente al proceso de Evaluación de Desempeño Docente, y se desarrolló en el marco de proyectos con enfoque territorial, económico, social y ambiental, fortaleciendo la formación investigativa de los estudiantes.</p> <p>Estudiantes Participantes en Proyectos de Investigación - EPI:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Hari Natali Saavedra Aguirre Obtención de bioproductos de alto valor agregado a partir de residuos de la palma de aceite y análisis de su impacto bajo criterios sociales, económicos y ambientales en la región de la Orinoquia - Danna Yurany Angarita Ramos y Valentina Jaramillo Isaza Incidencia de la migración proveniente de Venezuela sobre la productividad laboral de jóvenes y mujeres y la distribución de ocupaciones en Colombia - Daniel Steven Betancurt Calderón, Nasly Geraldín Cuesta Ávila, Yarly Parra Vargas, Leidy Johanna Acero Mora, Juan Sebastián Ruíz Martínez y Karen Alejandra Franco Pinzón. -Estrategias integrales en el ordenamiento territorial, un reto departamental para el desarrollo regional sostenible. Estudio de caso departamentos de Meta a 2024 y Antioquia a 2030. - Bleiner David Macías Díaz y Carlos Alfredo Moreno Reyes Intención emprendedora en los estudiantes de pregrado de la Universidad Santo Tomás seccional Tunja. - Andrés Felipe Rodríguez Duarte Estado de la Gobernanza y el Capital Humano de las Mipymes del Meta.
27		3.10 Realizar la noche de la excelencia para exaltar la labor académica de docentes, estudiantes y egresados de la facultad	No. de eventos	0	1	Centro de Investigaciones, Centro de Proyección Social y Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
28		3.11 Promover intercambios con una universidad regional, nacional o internacional que vinculen a tres (3) profesores de tiempo completo a través de ponencias, propuestas de investigación, publicaciones o actividades formativas	No. de profesores vinculados a intercambios	0	3	Centro de Investigaciones y Decanatura	3	<p>Los docentes María Cristina Otero Gómez, y Wilson Giraldo López, participaron como ponentes en el V Congreso Internacional Asociación Iberoamericana de Marketing 2025, con el trabajo de investigación titulado “Construcción de la Confianza del Consumidor mediante la Innovación Responsable”, realizado en la ciudad de San José, Costa Rica, los días 16 y 17 de junio de 2025.</p> <p>Los docentes Wilson Giraldo Pérez, y María Cristina Otero Gómez, participaron en calidad de ponente en el V Congreso Internacional Asociación Iberoamericana de Marketing 2025, con la ponencia titulada “La bidimensionalidad de la confianza del consumidor. ¿Un equilibrio entre cognición y emoción?”, realizado en la ciudad de San José, Costa Rica, los días 16 y 17 de junio de 2025.</p> <p>El docente Diego José Barbosa Martínez, participó como ponente en el IV Congreso de Investigación, realizado del 3 al 5 de septiembre de 2025 en la ciudad de Bogotá, evento organizado por la Universidad de La Salle, a través de la Dirección de Extensión y Vinculación con el Medio.</p>

29	3.12 Promover la participación de un (1) profesor de tiempo completo en estudios de programas de posgrado a nivel de maestría o doctorado en universidades regionales o nacionales	No. de profesores vinculados	0	1	Escuela de Economía y Finanzas y Escuela de Administración y Negocios	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
30	3.13 Facilitar la participación de un (1) profesor de tiempo completo en programas de maestría o doctorado con una universidad internacional	No. de profesores participantes	0	1	Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
31	3.14 Fomentar la participación de diez (10) profesores de tiempo completo en eventos académicos de su disciplina a nivel regional, nacional o internacional, preferiblemente como ponentes	No. de participación de docentes TC	0	10	Centro de Investigaciones y Decanatura	22	<p>El día 24 de octubre de 2025, docentes de la Universidad de los Llanos participaron como ponentes en el VII Congreso Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, organizado por la Fundación Universitaria de San Gil – UNISANGIL, bajo el eje temático “Horizontes empresariales: redefiniendo los modelos de negocios”.</p> <p>Las intervenciones se desarrollaron en los siguientes espacios:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Calidad de Vida e inteligencia de negocios: un modelo estratégico para ciudades intermedias”, presentada por Harrison Jaime Parra Hernández, Javier Díaz Castro, Natali Gómez y Jhon alexander Riveros Castañeda, en el eje temático de Desarrollo Local. * Análisis de correlación de la percepción del emprendimiento del estudiante de la Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Los Llanos, año 2025”, presentada por Javier Diaz castro, Sergio Felipe viña, Elkin David Rodríguez Penagos y Cesar Alejandro Casallas Lugo, en el eje temático de Emprendimiento. - La docente Adriana Paola Niño Torres, participó como ponente en el evento académico internacional realizado en octubre de 2025: * En el Congreso Internacional de Investigación en Administración Pública – CIIAP, llevado a cabo del 28 al 30 de octubre de 2025 en la ciudad de Cartagena de Indias, presentó el póster titulado “Recomendaciones para el empoderamiento económico de la mujer en el municipio de Granada, Meta”. - Durante el 8° Congreso Internacional de Ciencias Económicas: Los retos del desarrollo global, realizado en octubre de 2025 en la Universidad de los Llanos, trece (13) docentes de la Facultad de Ciencias Económicas participaron como ponentes, presentando trabajos orientados a los análisis económicos, la inteligencia de negocios, el emprendimiento, la migración laboral, el desarrollo territorial y la gobernanza. <p>Docentes ponentes: Ernesto Leonel Chávez Hernández, Harrison Jaime Parra Hernández, John Alexander Riveros Castañeda, Luis Gabriel Guevara Ávila, Jorge Arturo Bolaños Briceño, Wilson Manuel Rodríguez, Adriana Paola Niño Torres, María Cristina Otero Gómez, Jenny Milene Riveros Castañeda y Luis Raúl Flórez Solano, Javier Díaz Castro, Juan Carlos Leal Céspedes y Lina Patricia Beltrán Rueda</p>

32		3.15 Realizar seguimiento a los procesos de acreditación de alta calidad de los programas de Economía y Administración de Empresas	No. de actas de Consejo de Facultad con seguimiento a la acreditación	0	2	Dirección Programa de Economía, Administración de Empresas, Secretaría Académica y Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
33	Emprendimiento, Convenios y estudios	4.1 Brindar asesoría a treinta (30) empresas en el marco de los programas de proyección social, consultorio empresarial o programas académicos	No. de empresas asesoradas	0	30	Consultorio Empresarial	52	Durante el periodo comprendido entre el 4 de junio y el 31 de octubre de 2025, se brindó asesoría a un total de veintiséis (26) empresas en el marco del consultorio empresarial y programas académicos. La atención se realizó principalmente a través de correo electrónico, garantizando acompañamiento oportuno y permanente; igualmente, se llevaron a cabo asesorías presenciales, según las necesidades particulares de cada organización. - Adicionalmente se desarrollaron 26 asesorías a empresas, emprendimientos y entidades públicas y privadas, en el marco de los cursos de Práctica Empresarial y Trabajo de Grado II de la Especialización en Gestión de Proyectos. Estas asesorías incluyeron la elaboración de planes de negocios, estudios de factibilidad, estrategias de marketing digital, planes de mejora organizacional y propuestas de innovación, con conceptos favorables emitidos por las organizaciones receptoras.
34		4.2 Apoyar la ejecución de dos (2) proyectos de proyección social o investigación presentados por profesores TC de la Facultad	No. de proyectos apoyados	0	2	Centro de Proyección Social y Centro de Investigaciones	6	En el marco de la Convocatoria de Proyectos de Extensión e Innovación Social y Apropiación Social del Conocimiento - 2026, fueron aprobados seis (6) proyectos presentados por docentes tiempo completo de la Facultad de Ciencias Económicas. Los proyectos fueron avalados por el Consejo Institucional de Proyección Social (Acta N°025 del 12 de noviembre de 2025) y se encuentran en fase de ejecución.
35		4.3 Promover la creación del programa de pregrado en Negocios Internacionales	No. de formatos de creación de programas académicos elaborados	0	1	Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
36		4.4 Impulsar la creación de un (1) programa de doctorado	No. de formatos de creación de programas académicos elaborados	0	1	Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
37		4.5 Impulsar la creación de un (1) programa de especialización	No. de formatos de creación de programas académicos elaborados	0	1	Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
38		4.6 Impulsar la creación de un (1) programa de maestría	No. de formatos de creación de programas académicos elaborados	0	1	Decanatura	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026

39	4.7 Gestionar un (1) diplomado en diferentes áreas del conocimiento	No. de diplomados ofertados	0	1	Centro de Proyección Social y Centro de Investigaciones	1	La FCE, gestionó el Diplomado en Marketing Digital, el cual fue coordinado por la profesora Lina Paola Vásquez Ávila, dando cumplimiento a la meta establecida en la gestión de programas de formación en diferentes áreas del conocimiento.
40	4.8 Realizar un (1) evento académico dirigido a empresarios	No. de eventos académicos	0	1	Centro de Proyección Social y Consultorio Empresarial	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026
41	4.9 Apoyar con veinte (20) pasantías o prácticas de estudiantes en empresas, corporaciones, fundaciones o en Juntas de Acción Comunal, a nivel regional, nacional o internacional	No. de pasantías y prácticas apoyadas	0	20	Dirección de Programas, Consultorio Empresarial y Centro de Estudios SocioEconómicos	41	Durante el periodo 2025-2, se celebraron 26 convenios para la realización de pasantías o prácticas estudiantiles y se elaboraron 15 actas de adición, para un total de 41 instrumentos de colaboración que respaldan la participación de estudiantes en empresas, corporaciones, fundaciones y Juntas de Acción Comunal a nivel regional.
42	4.10 Presentar tres (3) proyectos de inversión	No. de proyectos de inversiones	0	3	Decanatura	1	La Decanatura de la FCE, presentó un (1) proyecto de inversión titulado "Adecuación y modernización tecnológica del Centro de Diseño y Desarrollo de Medios de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de los Llanos", identificado con el código FCE N°01 1709 2025, con fecha de radicación del 17 de septiembre de 2025 por valor de \$1.109.233.754.

PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) 2025
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN

Metas producto					Observaciones OCIG
N°	Programa	Meta	Indicador de la meta		
			Indicador	Línea base Meta	
1		Meta 1. Aprobar un (1) Manual de Convivencia del Programa de Extensión a la Comunidad (Consejo de Facultad)	No de manuales de Convivencia del Programa de Extensión a la Comunidad (Consejo de Facultad)	0 1	De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente: Se aprueba Manual de Convivencia del Programa de Extensión a la Comunidad por el Consejo de Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación en sesión N°61 Ordinariodel 31 de octubre de 2025.
2		Meta 2: Presentar ante Consejo de Facultad una (1) propuesta de programa académico técnico, tecnológico o profesional.	No propuestas de programa académico técnico, tecnológico o profesional.	0 1	De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente: La Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación, identificando la necesidad de acceso a la educación superior especialmente en los municipios alejados de la capital metense, y acogándose a la Estrategia presentada por el Ministerio de Educación Nacional "Universidad en tu colegio", se dio a la tarea de presentar programas académicos que permitan ampliar la cobertura y acceso a la educación de los demás municipios, en ese orden de ideas desde las Escuelas pertenecientes a la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación se presentaron nuevos programas Académicos de la siguiente manera ante Consejo de Facultad: Escuela de Humanidades: Técnico Profesional en Asistencia Judicial. Técnico Profesional en Apoyo Social. Escuela de pedagogía y Bellas Artes Técnico Profesional en Música Técnico Profesional en ecoturismo Recreativo Técnico Profesional en Recreación y Turismo Bilingüe Técnico Profesional En Bilingüismo y Atención Institucional Se evidencia pantallazos de correo electronicos, presentados al Consejo de la FCHE.

3		<p>Meta 3: Establecer un (1) convenio interinstitucional que promueva el desarrollo de capacidades comunicativas en lenguas extranjeras.</p>	<p>No de convenios interinstitucional que promueva el desarrollo de capacidades comunicativas en lenguas extranjeras.</p>	0	1	<p>De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente:</p> <p>Se firmó el Convenio Interadministrativo N°445 entre el Instituto de Turismo del Meta y la Universidad de los Llanos, cuyo objeto es "CONVENIO INTERADMINISTRATIVO CON LA UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS CON EL FIN DE AUNAR ESFUERZOS PARA FORTALECER E IMPLEMENTAR EL SISTEMA TERRITORIAL DE CALIDAD TURÍSTICA, A LOS PRESTADORES DE SERVICIOS TURÍSTICOS DEL DEPARTAMENTO DEL META GARANTIZANDO LA REALIZACIÓN DE CURSO ACADEMICO NIVEL A1 EN EL IDIOMA INGLÉS PARA EL SECTOR TURISMO DEL DEPARTAMENTO DEL META", donde las partes acordaron dar los siguientes aportes: Total, aportes: \$169.675.200 Total, aportes en dinero por parte del Instituto de Turismo del Meta: \$136.900.000 Total, aportes en especie por parte de la Universidad de los Llanos: \$32.775.200.</p> <p>El acto de apertura formal de este convenio se llevó a cabo el 23 de septiembre de 2025 en el auditorio del Campus San Antonio.</p>
4	Educación para el Territorio	<p>Meta 4: Presentar ante el Consejo de Facultad una (1) propuesta de programa académico de posgrado</p>	<p>No de propuestas de programas académicos de posgrado presentados ante el Consejo de Facultad</p>	0	1	<p>De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente:</p> <p>Desde la Facultad, el día 8 de septiembre de 2025, mediante correo electrónico institucional, la Escuela de Humanidades remitió al Consejo de Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación el formato FO-DOC-139, correspondiente a la Especialización en Derecho Penal y Ciencias Forenses.</p> <p>En atención a lo anterior, el Consejo de Facultad Extraordinario No. 41, llevado a cabo en fecha posterior, incluyó dentro de su orden del día la presentación y socialización del FO-DOC-139, con el propósito de revisar las propuestas para la oferta de nuevos programas académicos.</p>
5		<p>Meta 5: Consolidar una (1) base de datos conjunta para unificar la información de los programas académicos de la FCHE para fortalecer los procesos de aseguramiento de la calidad académica.</p>	<p>No de consolidación de bases de datos conjunta para unificar la información de los programas académicos de la FCHE para fortalecer los procesos de aseguramiento de la calidad académica.</p>	0	1	<p>De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente:</p> <p>En el marco del seguimiento a los procesos de Autoevaluación y Autorregulación de los programas académicos de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación, se consideró necesario fortalecer los mecanismos de gestión y sistematización de la información, con el fin de optimizar su análisis y trazabilidad.</p> <p>En este sentido, se elaboró una base de datos alojada en una carpeta compartida de Google Drive, la cual tiene como propósito unificar la información relacionada con los avances, evidencias y acciones de mejora desarrolladas por cada programa. Esta herramienta permitirá centralizar los registros, facilitar el acceso a la información y garantizar un seguimiento continuo y transparente de los procesos mencionados.</p> <p>El acceso a la carpeta será compartido con la Decanatura de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación y la Secretaría Académica de la misma Facultad, con el fin de fortalecer la articulación institucional, la verificación de avances y la toma de decisiones basada en información actualizada y verificable.</p>

6	Meta 6: Presentar ante el Consejo Superior un (1) procedimiento de vinculación de profesores para el Centro de Idiomas de la Universidad de los Llanos.	No de procedimientos de vinculación de profesores para el Centro de Idiomas de la Universidad de los Llanos, presentados ante el Consejo Superior	0	1	De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente: El documento actualmente se encuentra en revisión y ajustes por parte del personal de apoyo del Centro de Idiomas
7	Meta 7: Realizar un (1) evento académico o cultural que promueva el enfoque global e intercultural, con participación de actores locales, nacionales e internacionales.	No de eventos académicos o culturales que promueva el enfoque global e intercultural, con participación de actores locales, nacionales e internacionales.	0	1	De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente: El evento está programado para realizar en las fechas del 12 al 14 de noviembre de 2025.
8	Meta 8: Desarrollar una (1) actividad de proyección social, que promueva el diálogo territorial, la memoria histórica y la reconciliación, articulando a la comunidad académica con actores sociales del entorno.	No de actividades de proyección social, que promueva el diálogo territorial, la memoria histórica y la reconciliación, articulando a la comunidad académica con actores sociales del entorno.	0	1	De acuerdo con la información allegada por la facultad con relación al informe de gestión del Decano, se evidencia lo siguiente: El 10 de octubre de 2025, se llevó a cabo el evento "IX Encuentro: Jornada de la Diversidad Étnica y Cultural", con la participación de diversas comunidades indígenas y afrodescendientes. Se evidencia realización de la actividad por medio de fotos.

PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) 2025
PLAN DE ACCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD

No	Programa	Metas producto				Responsable	Avance	Seguimiento Tercera Línea de Defensa-OCIG
		Meta	Indicador de la meta					
			Indicador	Línea base	Meta			
1	1. PERTINENCIA DE NUEVOS SABERES	1.1 Presentar (1) nueva propuesta académica que sean financieramente sostenibles y que aseguren el crecimiento de la facultad.	Número de Propuesta presentada al Consejo Superior	0	1	Decanatura FCS -Escuela de Salud Pública	1	<p>*Doctorado en Ciencias de la Salud: El Consejo de la FCS en sesión ordinaria No.027 del 21 de Julio de 2025, revisó y aprobó presentar ante el Consejo Académico para solicitud de aval respectivo de la Ficha 139 (Propuesta de Nuevos programas Académicos) para el Doctorado en Ciencias de la Salud y dar continuidad con el trámite administrativo que se requiera.</p> <p>El Consejo Académico en la Sesión Ordinaria N°29 del 02 de septiembre de 2025, determinó "aprobar la propuesta del nuevo programa académico de Doctorado en Ciencias de la Salud".</p> <p>*Virtualización del posgrado Seguridad y Salud en el Trabajo: El Consejo Académico en la Sesión Extraordinaria N°035 del 23 de octubre de 2025, donde se aprobo la modificación del registro calificado de la especialización en Seguridad y Salud en el Trabajo.</p> <p>*Presencialidad del posgrado Administración en Salud sede granada: El Consejo de la Facultad de Ciencias de la Salud.</p>
2		1.2 Realizar (1) documento borrador de la propuesta de estructura orgánica de la FCS	Realizar Documento	0	1	Decanatura FCS -Escuela Cuidado de la Salud -Escuelas de Salud Pública	0	Meta a repoortar en la vigencia 2026.
3	2. DOCENTES SINÓNIMO DE COMPROMISO Y EXCELENCIA	2.1 Implementar (1) actividad de formación en prácticas pedagógicas y uso de entornos virtuales de aprendizaje dirigidas a profesores y monitores	Número de actividades	1	2	Decanatura FCS -Proyección Social FCS - Escuela de Cuidado - Escuela de Salud Pública	3	<p>La FCS, realizó capacitación sobre la Inteligencia Artificial (IA) PARA EL DESARROLLO CURRICULAR EN CIENCIAS DE LA SALUD a los Docentes de planta y ocasionales de la Facultad de Ciencias de la Salud (10 Noviembre, 28 noviembre) y a los Monitores IA USO DE ENTORNOS VIRTUALES DE APRENDIZAJE (28 de noviembre)</p> <p>-PROGRAMA DE DESARROLLO EN GESTIÓN PARA DOCENTES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD – UNILLANOS 2025 (06,20, 27 octubre, y 10, 24 de noviembre)</p> <p>- DIPLOMADO EN DOCENCIA UNIVERSITARIA EN SALUD cod 401002603, el cual esta está dirigido principalmente a docentes de planta, ocasionales y catedráticos de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad de los Llanos, así como a los profesionales asistenciales de las Instituciones Prestadoras de Servicios vinculadas mediante convenios de Relación Docencia-Servicio.</p>
4		3.1 Realizar (1) jornada de Socialización de la gestión de la Facultad de Ciencias de la Salud	Encuentros realizados	0	1	-Decanatura FCS	1	Meta a repoortar en la vigencia 2026

5	3. DEMOCRACIA, GOBIERNO UNIVERSITARIO Y CONVIVENCIA	3.2 Generar (1) encuentro de trabajo con los docentes, estudiantes, frente a los perfiles de docentes de la Facultad de Ciencias de la Salud	Encuentros realizados	0	1	Decanatura FCS -Escuela Cuidado de la Salud -Escuelas de Salud Pública Consejo de Facultad FCS	1	Se realizó encuentro con los docentes de las Escuelas de la Facultad de Ciencias de la Salud (Cuidado y Salud Pública). Los estudiantes también se reunieron para tratar los perfiles de los Docentes (se asignó permiso académico), mediante Resolución Rectoral N°2586 de 2025. 7 plazas para la FCS.
6		4.1 Documento diagnóstico en el que se analicen los cursos de pregrado de la facultad de ciencias de la salud, para la implementación de las Power Skill	Documento diagnóstico	0	1	Decanatura FCS - Comité y Dirección de Programas de Pregrado	1	Durante el P.A. II-2025, en todos los programas de pregrado de la Facultad de Ciencias de la Salud (Enfermería, Fisioterapia, Fonoaudiología y Regencia en Farmacia) se implementaron las Power Skill en un curso de cada semestre. Programa de Enfermería: II, III, IV, V, VI, VII, VIII, IX Programa de Fisioterapia: I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII Programa de Fonoaudiología: II, III, IV, V, VI, VII, VIII Programa de Regencia en Farmacia: II, III, IV, V, VI Se está elaborando el documento.
7	4. FORTALECIMIENTO ESTUDIANTIL	4.2 Crear 4 propuestas de educación continua para fortalecer la inserción laboral de los estudiantes de la Facultad Ciencias de la Salud	Número de Propuesta presentada	1	4	Decanatura FCS -Proyección Social FCS - Coordinación RDS	4	La FCS, realizó las siguientes actividades para el cumplimiento de la meta: * Diplomado en Cuidados Paliativos y Manejo del Dolor con código N.º 40302512, El Comité de Centro de proyección Social de la Facultad de Ciencias de la Salud en la Sesión Ordinaria N.º 008 del 17/07/2025 revisó y dio viabilidad al proyecto de educación continuada * DIPLOMADO EN AUDITORIA EN SALUD Y SISTEMA DE INFORMACION PARA LA CALIDAD con código N.º 40302513, El Comité de Centro de proyección Social de la Facultad de Ciencias de la Salud en la Sesión Ordinaria N.º 008 del 17/07/2025 revisó y dio viabilidad al proyecto de educación continuada *CURSO ACTUALIZACIÓN EN FARMACOTERAPIA con código N.º 401002475, El Comité de Centro de proyección Social de la Facultad de Ciencias de la Salud en la Sesión Ordinaria N.º 013 de 16/09/2024 revisó y dio viabilidad al proyecto de Educación Continuada * II Congreso Internacional y V foro del Observatorio de Salud Mental, Familia y convivencia Social de la Orinoquía. XVIII Semanario Nacional de la Red de Programas Universitarios en Familia – Nodo Bogotá/Villavicencio. IV foro Interdisciplinario Familia, Ambiente y Salud con código N.º 40302509, El Comité de Centro de proyección Social de la Facultad de Ciencias de la Salud en la Sesión Ordinaria N.º 007 del 05/06/2025 revisó y dio viabilidad al proyecto de educación continuada para unidades académicas y/o unidades de gestión * Humanización de la Atención en Salud (SENA).

8	5. FORTALECIENDO EL DESEMPEÑO PERSONAL ADMINISTRATIVO	5.1 Una capacitación al personal administrativo, de acuerdo a las necesidades actuales en el desarrollo de sus funciones	Número de capacitaciones realizadas	1	2	Decanatura FCS	1	De acuerdo a lo allegado por la facultad y al informe de Gestión de la Decanatura, se evidencia lo siguiente: La FCS, realizó Capacitación de Inteligencia Artificial para el personal Administrativo "PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA ADMINISTRATIVA CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL", con el objetivo principal dotar al personal administrativo de conocimientos y herramientas prácticas sobre la aplicación de la Inteligencia Artificial en entornos administrativos y académicos. A través de este programa, los participantes pudieron familiarizarse con conceptos clave de IA, como el aprendizaje automático, la automatización de procesos, el análisis predictivo de datos y las aplicaciones de sistemas inteligentes para la toma de decisiones estratégicas.
9	6. FORTALECIENDO LA PROYECCIÓN Y EXTENSIÓN	6.1 Generar un espacio de difusión de actividades de proyección social de la FCS	Evento desarrollado	0	1	Centro de Proyección Social FCS	1	La FCS, realizó el "XII Encuentro Regional y IX Nacional de Grupos de Estudio, Investigación y Proyección Social en el Área de la Salud: "Contribuyendo al Desarrollo Comunitario" el 09 y 10 de octubre de 2025. que tiene como objetivo Generar un espacio de intercambio académico y experiencias, que permita la divulgación de avances, resultados investigación, proyección social, proyectos de aula del área clínica, comunitaria y de gestión; de profesionales, estudiantes y sociedad que integran los semilleros de investigación, grupos de estudio, grupo de investigación, grupos de proyección social y empresarial, grupos de práctica profesional y trabajos de aula que contribuyan a la actualización del talento humano del sector salud, educativo, comunitario, productivo a nivel regional y nacional que aporten al desarrollo comunitario y la generación de conocimiento en las diferentes regiones y comunidades.
10	7. GRADUADOS	7.1 Realizar un encuentro de participación con los egresados para fortalecer los lazos con los graduados en los diferentes procesos de crecimiento de la facultad	Encuentros realizados	0	1	Decanatura FCS - Centro proyección social Direcciones de Programas de Pregrado y Posgrado	1	La FCS, el 23 de octubre de 2025, realizó un evento dirigido a los egresados de los programas de grado y posgrado de la Facultad, con el objetivo de construir un vínculo institucional con los egresados de los programas de grado y posgrado de la facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad de los Llanos para el fortalecimiento de los programas académicos.
11	8. MEJORAMIENTO DEL AMBIENTE DE TRABAJO Y ESTUDIO	8.1 Formular un proyecto de bienestar para la comunidad universitaria de la facultad de ciencias de la salud	Proyecto Formulado	0	1	Decanatura FCS	1	La FCS, formuló el proyecto "DOTACIÓN DE EQUIPOS PARA EL DESARROLLO DE PRÁCTICAS SIMULADAS EN EL LABORATORIO DE HABILIDADES CLÍNICAS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS", con el objetivo principal de este proyecto es generar un espacio de aprendizaje avanzado para que los estudiantes de los programas de Enfermería, Fonoaudiología y Fisioterapia puedan realizar prácticas de laboratorio en un entorno que simule condiciones reales de los servicios de salud.
12	9. TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA INTEGRAL	9.1 Formular proyecto de dotación del edificio María Cristina Cobo	Proyecto formulado	0	1	Decanatura FCS	1	La FCS, elaboró el proyecto "DOTACIÓN TECNOLÓGICA Y MOBILIARIA PARA EL ASEGURAMIENTO DEL DESARROLLO ACADÉMICO EN EL EDIFICIO MARÍA CRISTINA COBO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS" proyecto N° VIARE 04 0909 2025, con el propósito de garantizar el uso efectivo y la operatividad de esta nueva infraestructura.

PLAN DE ACCIÓN DE FACULTAD (PAF) 2025
PLAN DE ACCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y RECURSOS NATURALES

N°	Programa	Meta	Metas producto			Responsable	Avance	Seguimiento Tercera Línea de Defensa-CIG
			Indicador de la meta					
			Indicador	Línea base	Meta			
1	1. Cobertura con enfoque territorial de la FCAYRN	1.1 Ampliar el lugar de desarrollo del programa de Ingeniería Agronómica	aval del Consejo Académico	0	1	Decanatura EICA PIA	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAYRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100% en el mes de septiembre de 2025, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
2		1.2 Iniciar la elaboración de las condiciones de calidad del programa técnico Profesional en Monitoreo de Cultivos Agrícolas y Forestales (TPMCAyF)	Formato FO-DOC-139 para elaborar documentos TPMCAyF, presentado al CA	0	1	Decanatura EICA PIA	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAYRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100% en el mes de septiembre de 2025, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
3		1.3 Iniciar con la elaboración de las condiciones de calidad del programa Técnico Profesional en Monitoreo de Animales en Producción (TPMAP)	Formato FO-DOC-139 para elaborar documentos TPMAP, presentado al CA	0	1	Decanatura EICA PIA	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAYRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100% en el mes de septiembre de 2025, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
4		1.4 Iniciar con la elaboración de las condiciones de calidad del programa Técnico Profesional en Operaciones Agroindustriales (TPOA)	Formato FO-DOC-139 para elaborar documentos TPOA, presentado al CA	0	1	Decanatura EICA PIA	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAYRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100% en el mes de septiembre de 2025, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
5		1.5 Creación de la Tecnología en Procesos Agroindustriales	Acuerdo Superior de Creación	0	1	Decanatura EICA PIA	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAYRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100% en el mes de diciembre de 2025, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
6		1.6 Iniciar la elaboración de las condiciones de calidad del programa de Zootecnia	Formato FO-DOC-139 para elaborar documentos del PZ	0	1	Decanatura DPA	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
7	2. Encaminar los programas académicos al pluralismo, a la interculturalidad, al diálogo de saberes y la construcción de paz	2.1 Presentar al Consejo de FCARyRN, para su aval, un documento que contenga la inclusión de egreso con el enfoque global e intercultural en el campo de las ciencias agrarias de un programa académico de grado de la FCARyRN.	Documento que contenga en el perfil de egreso el enfoque global e intercultural en el campo de las ciencias agrarias	2	3	Comité de programa de Ingeniería Agroindustrial	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
8		2.2 Implementar una estrategia para el desarrollar la línea de investigación de Desarrollo Rural Territorial en la FCARyRN, orientada a producir, gestionar y apropiar socialmente el conocimiento en los contextos sociales y culturales de la Orinoquia	Estrategia implementada	0	1	Grupo de Investigación Transformación Agraria Observatorio del Territorio	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.

9	3. Proceso para avanzar en la consolidación de la comunidad académica en la enseñanza, aprendizaje, formación de pensamiento crítico	3.1 Implementar dos acciones, pertinentes con la FCARyRN, en la ejecución del Plan de Mejoramiento Insitucional 2022-2028, radicado en el MEN: meta 23: Aumentar a 15% la participación de profesores en redes académicas y científicas y en actividades de cooperación meta 24. Lograr el 3% de participación de estudiantes en común de aprendizaje en actividades de cooperación del orden nacional e internacional	Mantener el número de profesores que participan en redes académicas y científicas	17	17	EICA ECA IALL	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCARyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
			Mantener la participación de cursos de los programas académicos de la facultad en actividades COIL y/o Clase espejo	4	4	PIA PIAI PMVZ PIF	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se evidencia lo siguiente: La FCARyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
		3.2 Presentar una (1) estrategia para implementar el modelo EBP-ABP-RBP, en las Ciencias Agropecuarias	Estrategia presentada	0	1	Consejo de FCARyRN	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
		3.3 Presentar una (1) estrategia en educación continua para mantener el contacto con nuestros egresados	Estrategia presentada	0	1	Centro de Proyección Social FCARyN DPA ECA EICA IALL	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
12		3.4 Presentar una (1) estrategia que fortalezca las competencias genéricas de las pruebas Saber Pro	Estrategia presentada	0	1	Consejo de FCARyRN PIA PIAI PIF PMVZ	1	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
13	4. Consolidación al interior de las Unidades académicas y programas académicos, lo grupos de autoevaluación de programas (GAP) y los grupos de trabajo para seguir en el tránsito a la excelencia académica y consolidar el sistema de aseguramiento de la calidad de la FCARyRN	4.1 Presentar documentos de autoevaluación y plan de mejoramiento para acreditación de alta calidad del Programa Ingeniería Agroindustrial en el Consejo Académico	Documentos de autoevaluación y plan de mejoramiento presentado al Consejo Académico	2	3	EICA Dirección de Programa de PIAI GAP de PIAI	3	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCARyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
4.2 Presentar documentos de autoevaluación y plan de mejoramiento para la acreditación de alta calidad del Programa de Doctorado en Ciencias Agrarias Avalados en el Consejo de Facultad		Documentos de autoevaluación y plan de mejoramiento Doctorado en Ciencias Agrarias avalados por el Consejo de Facultad	1	2	IALL Dirección Programa de DCA GAP de PDCA	2	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCARyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.	
4.3 Renovar la Acreditación Internacional, COPEVET, al programa de MVZ		Documentos de condiciones de calidad internacionales	1	2	ECA PMVZ	2	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCARyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.	
4.4 Mantener el sistema de Aseguramiento de la Calidad armonizado con el Sistema de Gestión de la Calidad eficiente, eficaz y transparente, en perspectiva del mejoramiento continuo de la calidad institucional, validado por la comunidad universitaria, aprobado y en funcionamiento		Certificado de STA que evidencie la fase en la que se encuentra cada programa de FCARyRN, en el sistema de aseguramiento de la calidad	10	10	ECA PMVZ	10	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCARyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.	

17		5.1 Mantener el número de grupos de investigación de la FCAyRN categorizados en el SNCTel	Número de grupos de investigación categorizados	13	13	Centro de Investigaciones FCAyRN DPA ECA EICA IALL	13	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
18	5. Encaminar la comunidad académica a la investigación para integrar el conocimiento con la emancipación y el empoderamiento	5.2 Mantener los docentes investigadores categorizados de la FCAyRN en el SNCTel	Números de Profesores Categorizados	18	18	Consejo de FCAyRN Centro de Investigaciones FCAyRN DPA ECA EICA IALL	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
19		5.3 Presentar una estrategia para actualizar la áreas de investigación de la FCAyRN articualas a las macro tendencias de la investigación	Estrategia presentada	1	2	Consejo de FCAyRN Centro de Investigaciones FCAyRN DPA ECA EICA IALL	0	Meta para cumplir en la vigencia 2026.
20		5.4 Presentar una estrategia para que la productividad se concrete en productos resultado de actividades de desarrollo Tecnológico e Innovación	Estrategia presentada	0	1	Consejo de FCAyRN Centro de Investigaciones FCAyRN	1	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
21		5.5 Alcanzar el 10% de la productividad de la FCAyRN relacionada con actividades de formación de Recurso Humano en las convocatorias internas	% de productividad relacionada con formación de recurso humano en las convocatorias internas	0	10%	Consejo de FCAyRN Centro de Investigaciones FCAyRN DPA ECA EICA IALL	10%	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
22		5.6 Realizar un (1) encuentro anual de investigación de la FCAyRN	Número de encuentros anuales de investigación de la FCAyRN	7	8	Consejo de FCAyRN Centro de Investigaciones FCAyRN GI Gritox GI TA	8	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
23		5.7 Promover la movilidad de quince (15) profesores anuales de la FCAyRN entrantes y salientes	Movilidad promovida	0	15	Consejo de FCAyRN DPA ECA EICA IALL	15	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.

24	6. Facilitar el trabajo de grupos de la comunidad académica para articular las proyección social con diferentes visiones inter, multi y transdisciplinarias	6.1 Participar en una (1) invitación anual con aportes de documentos que incidan en la formulación de la política pública y/o planes de desarrollo y/o proyectos de cooperación	documento presentado	5	6	Centro de Investigaciones FCAyRN DPA ECA EICA IALL	6	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
25		6.2 Promover la movilidad entrante y saliente de diez (10) estudiantes anuales de la FCAyRN, entrantes y salientes	movilidad promovida	0	10	Consejo de FCAyRN DPA ECA EICA IALL	10	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.
26	7. Gobernanza, buen gobierno y gestión universitaria	7.1 Implementar la estrategia para implementar la venta de bienes y servicios de laboratorios y Unidades Rurales	Resolución Rectoral estableciendo una función nueva a un funcionario	1	2	Comité Centro Médico Veterinario	2	De acuerdo con la información aportada por la facultad en el Informe de Gestión de la Decanatura, se presentan las siguientes observaciones: La FCAyRN, en el informe de Gestión a corte de mes de octubre de 2025, indica que esta actividad se cumplió al 100%, sin embargo no fue posible evidenciar el cumplimiento del indicador.